JAARVERSLAG OVER SEIZOEN 2025/2026

Football Club Utrecht B.V.




WERELDBEKER
CONCLUSION
digital transformation

FOOTBALL CLUB UTRECHT B.V.

Jaarverslag over seizoen 2025/2026

JAARVERSLAG OVER SEIZOEN 2025/2026

Football Club Utrecht B.V.

INHOUD

Kerncijfers 7

01. Bestuursverslag 8

02. Bericht van de Raad van Commissarissen 14

03. Geconsolideerde jaarrekening over seizoen 2025/2026 18

Geconsolideerde balans per 30 juni 2026 20

Geconsolideerde winst-en-verliesrekening over 2025/2026 21

Geconsolideerd kasstroomoverzicht 2025/2026 23

04. Geconsolideerde grondslagen voor waardering en resultaatbepaling 24

05. Toelichting op de geconsolideerde balans en winst-en-verliesrekening 42

Toelichting op de geconsolideerde balans per 30 juni 2026 44

Toelichting op de geconsolideerde winst-en-verliesrekening over 2025/2026 59

06. Enkelvoudige jaarrekening over seizoen 2025/2026 64

Enkelvoudige balans per 30 juni 2026 66

Enkelvoudige winst-en-verliesrekening over 2025/2026 67

07. Toelichting op de enkelvoudige balans en winst-en-verliesrekening 68

Toelichting op de enkelvoudige balans per 30 juni 2026 70

Toelichting op de enkelvoudige winst-en-verliesrekening over 2025/2026 78

08. Overige gegevens 82

Statutaire regeling winstbestemming 84

Controleverklaring van de onafhankelijke accountant 85


FC UTRECHT
FC PORTO
F
UTRECHT
C
UEFA Europa League
League Phase
Stadion Galgenwaard
06.11.2025

KERNCIJFERS

POSITIE OP DE RANGLIJST

6e

2024/2025 **4e** | 2023/2024 **7e** | 2022/2023 **7e**

EIGEN VERMOGEN

-3,7 mln euro

2024/2025 **0,3 mln euro** | 2023/2024 **0,2 mln euro**
2022/2023 **-15,4 mln euro**

TOTAAL OMZET

53,8 mln euro

2024/2025 **36 mln euro** | 2023/2024 **30,7 mln euro**
2022/2023 **27,8 mln euro**

TRANSFEROPBRENGSTEN

2,0 mln euro

2024/2025 **8,9 mln euro** | 2023/2024 **11,2 mln euro**
2022/2023 **7,2 mln euro**

OPERATIONELE KOSTEN

52,8 mln euro

2024/2025 **42 mln euro** | 2023/2024 **38,7 mln euro**
2022/2023 **37,8 mln euro**

NETTORESULTAAT

-3,9 mln euro

2024/2025 **50.000 euro** | 2023/2024 **3,1 mln euro**
2022/2023 **-5,8 mln euro**

01. BESTUURSVERSLAG




CONCLUSION
digital transformation
wissel
DASSY

Doelstelling van de onderneming
Football Club Utrecht B.V. (hierna: FC Utrecht) heeft ten doel:

(a) de bevordering van de beoefening van de voetbalsport in het algemeen en in het bijzonder van het betaalde voetbal in de regio Utrecht in de zin van de reglementen van de KNVB en voorts de bevordering van verdere sportbeoefening; en
(b) het vormgeven van maatschappelijk verantwoord ondernemen in de regio Utrecht, onder andere door het initiëren en organiseren van activiteiten gericht op kwetsbare groepen in de samenleving, gerelateerd aan het onder a bepaalde.

Missie
Met sportief succes bouwt FC Utrecht aan verbinding en een onvergetelijke beleving.

Visie
FC Utrecht is als top-5-club de trots van de stad.

Algemeen
Het seizoen 2025/2026 gaat de boeken in als een Europees seizoen. Na een ijzersterke reeks voorrondes plaatst FC Utrecht zich voor de groepsfase van de UEFA Europa League. In de VriendenLoterij Eredivisie eindigt het elftal van hoofdtrainer Ron Jans op een zesde plaats en verliest het de finale van de play-offs. Door dit uitzonderlijke resultaat blijft FC Utrecht op de media-ranking, gebaseerd op de afgelopen tien seizoenen, de nummer vijf van Nederland.
De seizoenkaarten voor Stadion Galgenwaard zijn uitverkocht, er wordt zelfs gestart met een wachtlijst. Het Eerste Elftal werkt vijftien van de zeventien competitiewedstrijden af in een uitverkocht stadion. Ter vergelijking: twee jaar eerder was dit maar zes keer. Intussen eindigt Jong FC Utrecht op een knappe twaalfde plaats en nestelt FC Utrecht Vrouwen zich opnieuw in de vaderlandse subtop.

In navolging van de voorgaande seizoenen is de focus gelegd op activiteiten die gericht zijn op de verdere groei van FC Utrecht. Zo is de businessclub verder gegroeid, zijn er aansprekende partners aan de club verbonden en is er zorggedragen voor verdere professionalisering van de jeugdteams. De inkomsten zijn door de Europese campagne gestegen, maar dat geldt ook voor de uitgaven. Doordat de transferinkomsten achterbleven bij de begroting en de afschrijvingen op spelers en de rentelasten hoger uitvielen, wordt het seizoen afgesloten met een negatief nettoresultaat van 3.940.767 euro.

Terugblik seizoen 2025/2026
Sportief
Terwijl half Nederland nog op vakantie moet, begint FC Utrecht aan de eerste training van het seizoen. Op 23 juni komt de selectie van hoofdtrainer Ron Jans voor het eerst bij elkaar, vijf dagen later volgt een open training op Sportpark Elinkwijk. Dat FC Utrecht zo vroeg aan de voorbereiding begint, heeft een reden: deelname aan de voorrondes van de UEFA Europa League. Op 24 juli is FC Sheriff Tiraspol de eerste tegenstander. Er moeten drie voorrondes worden overleefd om uiteindelijk de groepsfase te bereiken en daar wordt in de transferzomer rekening mee gehouden. Het doel is om het elftal, dat een seizoen eerder knap als vierde eindigde, zo veel mogelijk bij elkaar te houden. Spartak Moskou probeert Souffian El Karouani met een miljoenenbod tot een overstap te verleiden, maar aandeelhouders, Raad van Commissarissen en directie besluiten in samenspraak met de linksback dat hij in Utrecht blijft.

De enige potentiële basisspelers die vertrekken zijn de een jaar eerder gehuurde Paxten Aaronson en Oscar Fraulo. Verder maakt Jens Toornstra de overstap naar Sparta Rotterdam en vertrekt Mattijs Branderhorst naar Fortuna Sittard. Het elftal wordt ondertussen verder versterkt. Nadat eerder al de opties in de huurcontracten van Miguel Rodríguez en Yoann Cathline zijn gelicht, komen ook Mike Eerdhuijzen (Sparta Rotterdam), Derry John Murkin (Schalke 04), Dani de Wit (VfL Bochum), Davy van den Berg (PEC Zwolle), Gjivai Zechiël (Feyenoord, huur) en Emirhan Demircan (Bayern München) naar Utrecht. Sébastien Haller wordt definitief vastgelegd en het pas zeventienjarige talent Jaygo van Ommeren sluit aan bij de eerste selectie.

Het seizoen start eind juli in Moldavië. In de tweede voorronde verslaat FC Utrecht FC Sheriff met duidelijke cijfers. In de volgende ronde wordt twee keer gewonnen van Servette FC (1-3 en 2-1), waardoor de club verzekerd is van Europees voetbal. Het tweeluik met HŠK Zrinjski Mostar moet vervolgens bepalen of dat in de UEFA Europa League of UEFA Conference League is. Na een 2-0-overwinning in Mostar wordt thuis, in een kolkend Stadion Galgenwaard, dankzij een 0-0 een plek in de Europa League veiliggesteld. Na vijftien jaar keert FC Utrecht terug in de groepsfase van een Europees toernooi.

Porto
De sterke Europese campagne wordt in eerste instantie doorgetrokken in de VriendenLoterij Eredivisie. Van de eerste vier competitiewedstrijden worden er drie gewonnen. Na het duel met FC Groningen (0-1) verloopt het moeizamer. De Europese duels eisen hun tol en het balletje valt net te vaak de verkeerde kant op. Toch staat Stadion Galgenwaard in vuur en vlam als Ajax met 2-1 wordt verslagen en als in Europa een knap punt tegen FC Porto (1-1) wordt gepakt. De thuiswedstrijden in Europa zijn sowieso een feestje. Tegen Olympique Lyon (0-1) en Nottingham Forest (1-2) heeft FC Utrecht eigenlijk recht op meer. In december wordt bovendien nog gewonnen van TOP Oss in de beker. FC Utrecht gaat als nummer acht de winterstop in.

2026 begint moeizaam. Het competitieduel met NEC wordt afgelast vanwege sneeuwval, waardoor het bekerduel met FC Twente de eerste officiële wedstrijd van het kalenderjaar is. In Stadion Galgenwaard wordt met 1-2 verloren. Ook in de competitie én Europa heeft FC Utrecht moeite om wedstrijden over de streep te trekken. Thuis tegen KRC Genk liggen er kansen, maar het duel eindigt in 0-2. Op 29 januari 2026 is Glasgow even van Utrecht als duizenden supporters de Schotse stad overnemen. Het wordt een enorm voetbalfeest, al valt het resultaat tegen: een 4-2-nederlaag. Daarmee eindigt het Europese avontuur met één punt. In de laatste dagen van de transfermarkt is er veel beweging. Miliano Jonathans (huur) vertrekt naar Excelsior, Noah Ohio (huur) naar Real Valladolid, Davy van den Berg (huur) naar Luton Town en Jesse van de Haar (huur) naar SK Beveren. Derry John Murkin wordt verkocht aan Derby County. Daartegenover staat de komst van meerdere spelers naar Stadion Galgenwaard. Jesper Karlsson (Bologna FC), Ángel Alarcón (FC Porto) en Artem Stepanov (Bayer 04 Leverkusen) worden gehuurd. De achttienjarige Emeka Adiele wordt overgenomen van West Ham United en tekent tot de zomer van 2028. Ook krijgen steeds meer jeugdspelers de kans om zich in de kijker te spelen.

NEC
De crisis waarover enkele media spreken, wordt op 11 februari bezworen in Nijmegen. Het verrassend sterke NEC krijgt in eigen huis met 1-3 klop. Als een paar dagen later ook wordt gewonnen bij FC Groningen (1-2), kan er weer omhoog worden gekeken. De winterse aanwinsten hebben een positieve invloed op het spel en de resultaten. Zo wordt er gewonnen van AZ en FC Twente en biedt het elftal van Jans uitstekend partij tegen de latere kampioen PSV (4-3-nederlaag). Na de overwinning in Nijmegen speelt FC Utrecht nog twaalf competitieduels. Daarvan worden er slechts twee verloren. Het elftal klimt op de ranglijst en weet op 10 mei voor de tweede keer in één seizoen van Ajax te winnen (1-2). Mike van der Hoorn is in minuut 96 de matchwinner. Een week later wordt ook het slotduel met Fortuna Sittard met 2-0 gewonnen. Daardoor klimt FC Utrecht over AZ heen en eindigt het als zesde in de VriendenLoterij Eredivisie. Het vormt het slotstuk van een absoluut feestduel. De afzwaaiende Jans boekt zijn 274ste overwinning in de Eredivisie en mag zich daarmee de meest succesvolle Eredivisietrainer aller tijden noemen. Alonzo Engwanda wordt door de supporters verkozen tot Speler van het Seizoen en ontvangt de David di Tommaso Trofee. Na vijftig officiële wedstrijden wacht nog een toetje: de play-offs voor Europees voetbal. In de eerste ronde wacht sc Heerenveen in Stadion Galgenwaard. Het wordt een spektakelstuk waarin FC Utrecht uiteindelijk met 3-2 wint. Een verdiende zege in een kolkend stadion. Het slotstuk volgt op 24 mei. Exact tien maanden na de opening in Nisporeni is het tijd voor wedstrijd 52. Die wordt gespeeld in Volendam. Tegenstander Ajax kan vanwege een concert van Harry Styles niet terecht in de Johan Cruijff ArenA en wijkt uit naar De Dijk. Het wordt een meeslepend duel. Ajax komt in de verlenging op voorsprong via Davy Klaassen, waarna Gjivai Zechiël de gelijkmaker binnenschiet. Strafschoppen moeten uiteindelijk de beslissing brengen. Ajax wint de loterij, waardoor FC Utrecht het seizoen zonder prijs afsluit. Daarmee komt er een einde aan het langste seizoen uit de clubgeschiedenis. Tien maanden vol officiële wedstrijden, 52 keer FC Utrecht. Van Stadion Galgenwaard naar Celtic Park en van Nisporeni naar Volendam. Niet met het gewenste eindresultaat, maar wel een seizoen om trots op te zijn.

FC Utrecht Vrouwen
De voorbereiding op het nieuwe seizoen staat bij FC Utrecht Vrouwen in het teken van vernieuwing. Met het vertrek van sterkhouders als Ilse van der Zanden, Nurija van Schoonhoven en Amber Visscher verandert de samenstelling van de selectie. Daar staat de komst van nieuw talent tegenover. Merel Bormans wordt na een halfjaar definitief overgenomen van FC Twente, Soraya Verhoeve komt over van Ajax en Felice Hermans maakt de overstap van Telstar, inmiddels HERA United. Aline Weerelts tekent haar eerste profcontract en ook Rosalie Renfurm maakt de overstap naar de eerste selectie van FC Utrecht Vrouwen. De transfer die internationaal de meeste aandacht trekt, is die van Claudia Scheunemann. Het seizoen begint met een overwinning. Op bezoek bij PEC Zwolle wordt met 1-2 gewonnen, dankzij twee doelpunten van Lobke Loonen. Een week later volgt in eigen huis een 1-2-nederlaag tegen PSV, maar FC Utrecht herstelt zich snel. Op bezoek bij NAC Breda worden drie punten gepakt: 1-3. Ook de jonge generatie laat in de eerste maanden van het seizoen nadrukkelijk van zich horen. Rosalie Renfurm, Aline Weerelts en Rochelity Dap veroveren met Nederland O17 de zilveren medaille op het WK. Dap schrijft later in het seizoen historie bij Jong FC Utrecht Vrouwen.

De ploeg wordt kampioen in de Tweede Divisie en Dap wordt als eerste speelster ooit uitgeroepen tot Beste Speelster van de Tweede Divisie. Op het hoogste niveau volgen ondertussen enkele aansprekende resultaten. Tegen FC Twente wordt uit gelijkgespeeld, waarna de ploeg de landskampioen in eigen huis met 2-0 verslaat. Er zijn meer resultaten die in het oog springen. Tegen sc Heerenveen wordt in Stadion Galgenwaard met liefst 5-1 gewonnen. Lobke Loonen scoort twee keer, net als Elisha Kruize, terwijl ook Nikita Tromp het net vindt. De wedstrijd wordt gespeeld voor een volle hoofdtribune en staat bovendien in het teken van het eerste Netwerk voor Sterke Vrouwen. De avond krijgt extra betekenis door het afscheid van Linda Helbling, die na drie seizoenen FC Utrecht verruilt voor PSV. Ook wordt afscheid genomen van Lobke Loonen, die naar Bayer 04 Leverkusen vertrekt, en Nikita Tromp, die de overstap naar FC Twente maakt. Ondanks het vertrek van meerdere belangrijke speelsters blijkt de nieuwe lichting in staat om het vertrek van de sterkhouders op te vangen. Nieuwe aanwinsten en talenten uit de eigen opleiding krijgen volop de kans en bewijzen zich op het hoogste niveau. Daarmee legt FC Utrecht Vrouwen opnieuw een stevige basis voor de toekomst. Met nog één wedstrijd te spelen ligt de vijfde plaats binnen handbereik. FC Utrecht Vrouwen zet daarom in de laatste wedstrijd alles op alles om het seizoen op die plek af te sluiten. En met succes. Daarmee kan een seizoen waarin vernieuwing, talentontwikkeling en aansprekende resultaten centraal staan, worden bekroond met een sterke klassering.

Financieel
Het seizoen 2025/2026 kent een forse financiële impact als gevolg van het Europese voetbal. De omzet bedraagt 53.810.530 euro, tegenover 35.995.994 euro in het seizoen 2024/2025. De inkomsten uit de Europese wedstrijden en het prijzengeld voor plaatsing voor de groepsfase van de Europa League vormen een belangrijke verklaring voor deze stijging. Tegelijkertijd nemen ook de kosten toe. Het Europese voetbal leidt tot extra kosten voor zowel uit- als thuiswedstrijden, prestatiebonussen voor spelers en technische staf en aanvullende personeelskosten en afschrijvingen op (im)materiële activa. De totale operationele kosten bedragen 51.231.775 euro vóór rente en afschrijvingen. Inclusief rente en afschrijvingen en resultaat vergoedingssommen wordt het seizoen afgesloten met een negatief nettoresultaat van 3.940.767 euro, tegenover een positief resultaat van 50.000 euro in het seizoen 2024/2025. Hierbij moet een kanttekening worden geplaatst. Gedurende het seizoen bestond de mogelijkheid om Souffian El Karouani voor circa 6 miljoen euro te verkopen aan Spartak Moskou. De aandeelhouders, Raad van Commissarissen en directie van FC Utrecht oordelen gezamenlijk dat het in de huidige omstandigheden onverantwoord is om zaken te doen met een Russische club. Indien deze transfer wel had plaatsgevonden, zou dit een aanzienlijk positief effect hebben gehad op het nettoresultaat. Door het negatieve resultaat zijn de liquiditeiten onder druk komen te staan. In het boekjaar 2025/2026 heeft FC Utrecht een exploitatiebijdrage van haar aandeelhouders ontvangen van 7,1 miljoen euro, waardoor aan de verplichtingen jegens derden kon worden voldaan. Voor het nieuwe boekjaar 2026/2027 heeft zij opnieuw een garantstelling ontvangen in het geval van eventuele liquiditeitstekorten. Mede door een inschatting van transferinkomsten, herfinanciering van haar langlopende schulden en stringente kostenreducties worden de korte- en middellange termijnrisico's omtrent liquiditeitstekorten geborgd. Mede hierdoor is de vennootschap in staat om aan haar verplichtingen de komende twaalf maanden te voldoen. Gezien vorenstaande heeft de directie de jaarrekening opgesteld met als grondslag continuïteit.

Risico's en onzekerheden
De belangrijkste onzekerheden in de bedrijfsvoering van FC Utrecht zijn de contractvernieuwingen met Official Partners, de jaarlijks vervallende overeenkomsten met seizoenkaarthouders, businessclubleden en skyboxhouders, de onzekerheid van transferinkomsten en de inkomsten uit Europees voetbal. De samenwerking met Conclusion als hoofdsponsor eindigt aan het einde van het seizoen. Beide partijen gaan wel met elkaar verder: Conclusion wordt partner en naamgever van het Conclusion Performance Centre, het Topsportcomplex in Overvecht. FC Utrecht spreekt haar waardering uit voor de jarenlange samenwerking met Conclusion als hoofdsponsor en kijkt uit naar de voortzetting van de samenwerking in de komende jaren. Met Indeed wordt een nieuwe hoofdsponsor voor de komende drie seizoenen gevonden. Een internationaal bedrijf en een absoluut A-merk, passend bij de club. Daarnaast worden de overeenkomsten met Audi, AB InBev en Compass Group verlengd en worden nieuwe contracten afgesloten met mooie partners als Domogo en Coca-Cola. Ook worden de bestaande samenwerkingen met onder meer De VriendenLoterij, Univé, Jack's Casino en Wissel.nl voortgezet en treden Red Bull en diverse nieuwe partners toe als Official Partner. Het aantal partners groeit daarmee verder, waarmee een brede en sterke basis ontstaat voor de continuïteit van de inkomsten uit de Official Partners. De seizoenkaarten voor het seizoen 2026/2027 zijn volledig uitverkocht. Daarmee speelt FC Utrecht naar verwachting vrijwel alle thuiswedstrijden voor een uitverkocht stadion. Ook de vraag naar skyboxen blijft groter dan het beschikbare aanbod. Hierdoor wordt het risico op opzeggingen van skyboxhouders in belangrijke mate ondervangen. Ten aanzien van omzet en kostenbeheersing neemt FC Utrecht verdere stappen in professionalisering. Door een betere monitoring van de voortgang via periodieke rapportages, centralisatie van het inkoopbeleid en contractbeheer en een verdere aanscherping van de budgetdiscipline wordt meer grip gehouden op de financiële ontwikkeling van de organisatie.

Frauderisico
De directie van de onderneming handelt eerlijk en bevordert een integere bedrijfsvoering. Zij vervult hierin een voorbeeldrol voor werknemers en draagt dit gedrag en deze houding uit *(tone at the top)*. De directie bevordert een open cultuur waarin aandacht is voor functioneren, prestaties en gelijke behandeling van werknemers. Ook zorgt zij voor een veilige omgeving waarin het mogelijk is problemen of misstanden te melden. Daarnaast heeft de onderneming een vertrouwenspersoon, met bescherming van melders. De directie spreekt en informeert de Raad van Commissarissen en de accountant over de uitkomsten van de inschatting van frauderisico's en de geïmplementeerde interne beheersingsmaatregelen. Zij communiceert proactief met de Raad van Commissarissen en de accountant in een open relatie, waarin alle aangelegenheden – inclusief gevoelige zaken zoals een vermoeden van fraude, niet-naleving van wetten en regelgeving en andere integriteitsissues – kunnen worden besproken. De directie heeft een actieve rol in de beheersing van frauderisico's. Bij een vermoeden van fraude meldt het bestuur dit in een zo vroeg mogelijk stadium aan de accountant en het toezichthoudend orgaan en houdt hen betrokken bij vervolgstappen. Het bestuur en het toezichthoudend orgaan nemen kennis van de door de accountant gerapporteerde bevindingen en monitoren de follow-up hiervan. De directie heeft een fraude-analyse uitgevoerd, waarbij het frauderisico in de bedrijfsvoering ligt bij sponsoring en transferinkomsten. Beheersmaatregelen zijn getroffen door het duidelijk afbakenen van definities en het monitoren van het nakomen hiervan in handelen en administratie. Hetzelfde geldt voor het inkoopproces, waarbij de applicaties reeds functiescheiding afdwingen in het proces van order tot betaling. Vanuit het oogpunt van het voldoen aan wet- en regelgeving zijn er geen aangelegenheden en/of bijzonderheden geconstateerd.

Continuïteit en vooruitblik
Binnen de huidige begroting is er een sterke afhankelijkheid van transferinkomsten. Daarnaast heeft FC Utrecht door een combinatie van investeringen in materiële en immateriële activa (spelers) en een nettoverlies in de afgelopen seizoenen (mede door de COVID-19-pandemie) schulden opgebouwd. Op deze schulden dient FC Utrecht haar aflossingsverplichtingen na te komen. Vanuit de combinatie van onzekere transferinkomsten en aflossingsverplichtingen vraagt de continuïteit extra aandacht. De club ervaart daarbij belangrijke steun van financieel sterke en betrokken aandeelhouders. Daarnaast beschikt FC Utrecht over een brede en hechte gemeenschap van supporters, seizoenkaarthouders, hoofdsponsor, official partners, businessclubleden, medewerkers en vrijwilligers. Vanuit de aandacht voor continuïteit richt de directie zich op het verder versterken van de club door te bouwen aan een financieel stabiele en toekomstbestendige organisatie. Een duidelijke strategie en meerjarenbegroting vormen hiervoor het uitgangspunt, met als doel het realiseren van een positief eigen vermogen, een structurele verbetering van het werkkapitaal en een geleidelijke afbouw van het vreemd vermogen. Vanuit dit uitgangspunt is de strategie voor de periode 2026-2030 geformuleerd. De focus ligt daarbij op het eerste elftal, de supportersbeleving en het ontwikkelen van een topsportcultuur binnen de gehele organisatie. Financiële rust wordt nagestreefd door groei van de omzet, beheersing van de operationele kosten, groei van het transferresultaat en een geleidelijke verbetering van het resultaat en het (werk)kapitaal. Daarnaast wordt ingezet op de aflossing van het vreemd vermogen.

De strategie wordt onderschreven door de Raad van Commissarissen en de aandeelhouders. Voor het seizoen 2026/2027 stelt de directie een begroting op met een positief resultaat vóór rente en afschrijvingen en een sluitende liquiditeitsbegroting, waarbij de realisatie van de geraamde business- en transferinkomsten van belang is. Om de begrote businessinkomsten te realiseren, wordt gewerkt met een concrete salesplanning, inclusief activiteitenplan en periodieke voortgangsrapportage. Voor de realisatie van de in de begroting opgenomen transferinkomsten zijn transfers noodzakelijk. Voor het hiermee samenhangende risico in de begroting tot eind oktober 2027 – geen transferinkomsten en wel aflossingsverplichtingen – hebben de aandeelhouders een garantstelling afgegeven. Op basis van bovenstaande uitgangspunten en de beschikbare financiële en organisatorische ondersteuning, heeft de directie de jaarrekening opgesteld op basis van de veronderstelling van continuïteit.

Verantwoording
FC Utrecht is sportief, maatschappelijk en organisatorisch in beweging. Het bedrijf FC Utrecht groeit verder vanuit haar missie, visie en strategie. De directie is ambitieus en realistisch en voelt zich gesteund door de Raad van Commissarissen en aandeelhouders. Met vertrouwen en verantwoordelijkheid worden door de directie de noodzakelijke stappen gezet voor verdere realisatie van de doelen.

Utrecht, 15 oktober 2026
De directie van FC Utrecht

Edo Keuning, Algemeen Directeur
Jordy Zuidam, Technisch Directeur

02. BERICHT VAN DE RAAD VAN COMMISSARISSEN





Hierbij bieden wij u, overeenkomstig artikel 23 van de statuten, het jaarverslag over het seizoen 2025/2026 van FC Utrecht B.V. aan, inclusief de balans per 30 juni 2026 en de winst-en-verliesrekening, alsmede de toelichting van de directie. De jaarrekening is door onze accountant, Q-Concepts Accountancy B.V., gecontroleerd en van een goedkeurende controleverklaring voorzien. De Raad van Commissarissen (RvC) adviseert de Algemene Vergadering van Aandeelhouders deze conform vast te stellen.

Het afgelopen seizoen stond in het teken van de terugkeer op het Europese podium. FC Utrecht wist zich na een knappe kwalificatiereeks te plaatsen voor de groepsfase van de UEFA Europa League.

Het was lastig potten te breken in een loodzware groep met onder meer FC Porto en Real Betis. Ondanks het dubbele programma werden de doelstellingen in de VriendenLoterij Eredivisie behaald. FC Utrecht eindigde als zesde en behaalde de finale van de play-offs om Europees voetbal. In Volendam was Ajax de gelukkigste na het nemen van strafschoppen.

Het eerste elftal vrouwen heeft haar sportieve doelstelling voor het seizoen 2025/2026 met een vijfde plaats in de eindstand van de Eredivisie behaald.

Een speciale vermelding voor de beloftenploeg. Onder leiding van Mark Otten eindigde Jong FC Utrecht op een knappe twaalfde positie in de Keuken Kampioen Divisie. Intussen werd er op Sportcomplex Zoudenbalch hard gewerkt aan de toekomst van onze Academie.

Het seizoen 2025/2026 is afgesloten met een negatief resultaat van 3.940.767 euro. De gevolgen voor de continuïteit zijn opgenomen in het bestuursverslag onder de paragraaf ‘Continuïteit en vooruitblik’.

De RvC heeft in de verslagperiode zeven keer vergaderd. Tijdens de vergaderingen is de RvC meegenomen in de integrale gang van zaken bij FC Utrecht. Naast de financiële rapportages en technische zaken is gesproken over noodzakelijke beheersingsmaatregelen ter voorkoming van fraude, waaronder IT-security, en zijn periodiek het sales- en marketingbeleid alsmede het investeringsbeleid besproken. Directie, RvC en aandeelhouders hebben hierin gezamenlijk opgetrokken. Gedurende het seizoen is de RvC betrokken geweest bij de herijking van de strategie voor de komende jaren. Hierbij ligt de nadruk op de continuïteit van het voetbalbedrijf.

Aan de aandeelhouders wordt voorgesteld de directie decharge te verlenen voor het gevoerde beleid gedurende de afgelopen verslagperiode en de RvC decharge te verlenen voor het door hen gehouden toezicht.

De Raad van Commissarissen wil ten slotte de directie, technische staf, spelers en alle medewerkers en vrijwilligers danken voor hun enorme inzet en bijdragen aan onze mooie club in deze verslagperiode.

Utrecht, 15 oktober 2026

De Raad van Commissarissen
Steef Klop, voorzitter | commissaris financiën, control en governance
Frans van Seumeren, technisch commissaris
Marco Peek, commissaris commercie | hospitality
Annemarie Kaemingk, commissaris maatschappelijk | geledingen | vrouwenvoetbal
Kees Jansma, commissaris communicatie


NCLUSION
CONCLUSION
TY.NL
DA
e voorgitgang

03. GECONSOLIDEERDE JAARREKENING OVER SEIZOEN 2025/2026




CONCLUSION
FLIXBUS
EUROPA LEAGUE

GECONSOLIDEERDE BALANS PER 30 JUNI 2026

(voor resultaatbestemming)

		30 juni 2026		30 juni 2025	
Vaste activa					
Immateriële vaste activa	(1)	11.083.857		13.127.271	
Materiële vaste activa	(2)	23.073.994		23.310.059	
Financiële vaste activa	(3)	6.472.154		6.270.951	
			40.630.005		42.708.281
Vlottende activa					
Vorderingen	(4)	10.467.463		13.525.306	
Liquide middelen	(5)	1.016.750		12.728.662	
			11.484.213		26.253.968
Totaal activa			**52.114.218**		**68.962.249**
Passiva					
Groepsvermogen	(6)		-3.681.139		259.628
Voorzieningen	(7)		179.251		179.251
Langlopende schulden	(8)		29.019.326		32.124.101
Kortlopende schulden	(9)		26.596.780		36.399.269
Totaal passiva			**52.114.218**		**68.962.249**

GECONSOLIDEERDE WINST-EN-VERLIESREKENING OVER 2025/2026

			2025/2026		2024/2025
Netto-omzet	(10)		53.810.530		35.995.994
Personeelskosten	(11)	27.130.304		24.794.086	
Afschrijvingen	(12)	1.539.205		1.567.064	
Overige bedrijfskosten	(13)	24.101.471		15.599.977	
Som der bedrijfslasten			52.770.980		41.961.127
Bedrijfsresultaat voor resultaat vergoedingssommen			1.039.550		-5.965.133
Resultaat vergoedingssommen	(14)	-3.193.311		6.187.523	
Financiële baten en lasten	(15)	-1.787.006		-550.837	
Resultaat voor belastingen			-3.940.767		-328.447
Belastingen	(16)		-		378.447
Resultaat na belastingen			**-3.940.767**		**50.000**


INCLUSION
5
15
16

GECONSOLIDEERD KASSTROOMOVERZICHT OVER 2025/2026

Het kasstroomoverzicht is opgesteld volgens de indirecte methode.

		2025/2026		2024/2025
Kasstroom uit operationele activiteiten				
Bedrijfsresultaat vóor resultaat vergoedings-sommen	1.039.550		-5.965.133	
Aanpassingen voor:				
Afschrijvingen	1.539.205		1.567.064	
Veranderingen in het werkkapitaal:				
Mutatievorderingen	3.057.843		-5.402.331	
Mutatie kortlopende schulden (exclusief kortlopend deel van de langlopende schulden)	-2.253.172		6.691.199	
Kasstroom uit bedrijfsoperaties		3.383.426		-3.109.201
Ontvangen interest	655		44.171	
Betaalde interest	-1.787.661		-595.008	
		-1.787.006		-550.837
Kasstroom uit operationele activiteiten		**1.596.420**		**-3.660.038**
Kasstroom uit investeringsactiviteiten				
Investeringen in immateriële vaste activa	-4.567.047		-10.256.725	
Desinvesteringen van immateriële vaste activa	1.341.138		5.939.974	
Investeringen in materiële vaste activa	-1.217.742		-771.730	
Mutatie in financiële vaste activa	-201.203		260.463	
Transferopbrengsten	1.975.066		8.893.146	
Kasstroom uit investeringsactiviteiten		**-2.669.788**		**4.065.128**
Kasstroom uit financieringsactiviteiten				
Opgenomen schulden aan kredietinstellingen	2.960.058		18.157.500	
Mutatie overige schulden	-54.207		319.314	
Toename schulden aan participanten	4.500.000		1.956.929	
Aflossing schulden aan kredietinstellingen	-4.204.655		-5.412.710	
Aflossing schulden aan participanten	-7.473.000		-5.057.517	
Mutatie belastingen en premies sociale verzekeringen	-1.895.587		-2.010.590	
Mutatie transfergerelateerde schulden	-4.471.153		-928.747	
Kasstroom uit financieringsactiviteiten		**-10.638.544**		**7.024.179**
Mutatie liquide middelen		**-11.711.912**		**7.429.269**
Geldmiddelen per 1 juli		12.728.662		5.299.393
Mutatie liquide middelen		-11.711.912		7.429.269
Geldmiddelen per 30 juni		**1.016.750**		**12.728.662**

04. GECONSOLIDEERDE GRONDSLAGEN VOOR WAARDERING EN RESULTAATBEPALING




CONCLUSION
digital transformation

ALGEMEEN

Activiteiten
Football Club Utrecht B.V. (hierna FC Utrecht) is een betaaldvoetbalorganisatie (bvo). FC Utrecht houdt zich bezig met het exploiteren van betaald voetbal en de daarmee samenhangende commerciële activiteiten.

Continuïteit
Het nettoresultaat bedraagt over het boekjaar 2025/2026 3,9 miljoen euro negatief (2024/2025: 0,05 miljoen euro positief) en het eigen vermogen bedraagt einde boekjaar 3,7 miljoen euro negatief (2024/2025: 0,3 miljoen euro positief). In de tweede helft van het boekjaar 2025/2026 heeft de directie in samenspraak met de Raad van Commissarissen een plan voor toekomstige financiële stabiliteit opgesteld. Dit houdt in dat FC Utrecht zonder de steun van haar aandeelhouders continueert. Deze effecten zijn einde van het boekjaar 2025/2026 en gedurende boekjaar 2026/2027 (zullen worden) geëffectueerd. Dit houdt onder andere in het handhaven van haar sportieve doelstelling, waarbij kostenreducties organisatiebreed zullen worden doorgevoerd. Tevens is het beleid erop gericht een stabiele stroom aan transferinkomsten te realiseren.

Met een kredietverstrekker en haar verbonden partijen zijn in het boekjaar 2025/2026 reeds afspraken gemaakt om de looptijd te verlengen en aflossing uit te stellen. Tevens is de vennootschap in een afrondend proces met een kredietverstrekker om een faciliteit van 18,5 miljoen euro overeen te komen voor een middellange termijn, inclusief het direct aflossen van de faciliteit met een andere kredietverstrekker en start met aflossing van de faciliteit in het boekjaar 2027/2028. De directie verwacht dat het proces met de kredietverstrekker dit kalenderjaar definitief is. Indien de overeenkomst definitief is, zal dit direct zorgen voor een significante liquiditeitsverruiming in het boekjaar 2026/2027. Rekening houdend met vorenstaande paragraaf, hebben de aandeelhouders zich garant gesteld voor eventuele liquiditeitstekorten. Dit bedrag zal worden aangesproken indien de vennootschap liquiditeiten benodigd heeft om aan haar verplichtingen te voldoen.

De begroting aan het einde van het boekjaar 2026/2027 komt uit op een ruim positieve liquiditeitsstand en de directie heeft een liquiditeitsforecast gemaakt voor ten minste twaalf maanden na opstellen van de jaarrekening. Mede hierdoor is de vennootschap in staat om de komende twaalf maanden aan haar verplichtingen te voldoen. Gezien vorenstaande heeft de directie de jaarrekening opgesteld met als grondslag continuïteit.

Vestigingsadres, rechtsvorm en inschrijfnummer handelsregister
Football Club Utrecht B.V. is feitelijk en statutair gevestigd op Herculesplein 241 te Utrecht en is ingeschreven bij het handelsregister onder nummer 41179006.

Stelselwijzigingen
In 2025/2026 hebben zich geen stelselwijzigingen voorgedaan.

Schattingswijzigingen
In 2025/2026 hebben zich geen schattingswijzigingen voorgedaan.

Schattingen
Bij toepassing van de grondslagen en regels voor het opstellen van de jaarrekening vormt de leiding van FC Utrecht zich verschillende oordelen en schattingen die essentieel kunnen zijn voor de in de jaarrekening opgenomen bedragen. Indien het voor het geven van het in artikel 2:362 lid 1 BW vereiste inzicht noodzakelijk is, is de aard van deze oordelen en schattingen inclusief de bijbehorende veronderstellingen opgenomen bij de toelichting op de desbetreffende jaarrekeningposten.

Groepsverhoudingen
Grootaandeelhouder Frans van Seumeren Holding B.V. heeft een aandelenbelang van 50,1% (2024/2025: 50,1%). De Stichting Continuïteit FC Utrecht heeft 1% van de aandelen van Football Club Utrecht B.V. en heeft een belangrijke positie ten aanzien van beleidsbeslissingen omtrent eventuele aandelenoverdracht, wijzigingen in het shirt, speellocatie, jeugdopleiding, scouting en de maatschappelijke activiteiten van de club. De overige aandelen zijn verdeeld over andere aandeelhouders. Football Club Utrecht B.V. staat aan het hoofd van een groep rechtspersonen en stelt een geconsolideerde jaarrekening op. In de geconsolideerde jaarrekening zijn de financiële gegevens opgenomen van Football Club Utrecht B.V. en haar groepsmaatschappijen. Een overzicht van de in de consolidatie opgenomen groepsmaatschappijen is weergegeven in de ‘Lijst met kapitaalbelangen’ op pagina 27.

Lijst met kapitaalbelangen
Football Club Utrecht B.V. te Utrecht staat aan het hoofd van een groep rechtspersonen. Hieronder is een overzicht opgenomen van de gegevens die op grond van de artikelen 2:379 en 2:414 vereist zijn:

Naam, statutaire zetel	Aandeel in het geplaatste kapitaal (in %)	Opgenomen in consolidatie
Galgenwaard Onroerend Goed B.V. Utrecht	100	Ja

De vennootschap heeft de volgende kapitaalbelangen, die op nettovermogenswaarde zijn gewaardeerd:

Naam, statutaire zetel	Aandeel in het geplaatste kapitaal (in %)
Eredivisie C.V. Zeist	5,50
FC Utrecht Experience B.V. Utrecht	50

Toepassing van artikel 2:402 BW
Aangezien de winst-en-verliesrekening over 2025/2026 van Football Club Utrecht B.V. in de geconsolideerde jaarrekening is verwerkt, is (in de enkelvoudige jaarrekening) volstaan met weergave van een beknopte winst-en-verliesrekening in overeenstemming met artikel 2:402 BW.

Verbonden partijen
Als verbonden partij worden alle rechtspersonen aangemerkt waarover overheersende zeggenschap, gezamenlijke zeggenschap of invloed van betekenis kan worden uitgeoefend. Ook rechtspersonen die overwegende zeggenschap kunnen uitoefenen worden aangemerkt als verbonden partij. Ook de statutaire directieleden, andere sleutelfunctionarissen in het management van FC Utrecht of de aandeelhouders van FC Utrecht en nauwe verwanten zijn verbonden partijen.

Transacties van betekenis met verbonden partijen worden toegelicht voor zover deze niet onder normale marktvoorwaarden zijn aangegaan. Hiervan wordt toegelicht de aard en de omvang van de transactie en andere informatie die nodig is voor het verschaffen van het inzicht.

Grondslagen voor de consolidatie
In de consolidatie worden de financiële gegevens opgenomen van Football Club Utrecht B.V. samen met haar groepsmaatschappijen en andere rechtspersonen waarop zij overheersende zeggenschap kan uitoefenen of waarover zij de centrale leiding heeft. Groepsmaatschappijen zijn rechtspersonen waarin Football Club Utrecht B.V. direct of indirect overheersende zeggenschap kan uitoefenen doordat zij beschikt over de meerderheid van de stemrechten of op enige andere wijze de financiële en operationele activiteiten kan beheersen. Hierbij wordt tevens rekening gehouden met potentiële stemrechten die direct kunnen worden uitgeoefend op balansdatum.

De groepsmaatschappijen en andere rechtspersonen waarop zij een overheersende zeggenschap kan uitoefenen of waarover zij de centrale leiding heeft, worden voor 100% in de consolidatie betrokken. Het aandeel van derden in het groepsvermogen en in het groepsresultaat wordt afzonderlijk vermeld. Deelnemingen waarop geen overheersende zeggenschap kan worden uitgeoefend (geassocieerde deelnemingen), worden niet betrokken in de consolidatie. Intercompany-transacties, intercompany-winsten en onderlinge vorderingen en schulden tussen groepsmaatschappijen en andere in de consolidatie opgenomen rechtspersonen worden geëlimineerd, voor zover de resultaten niet door transacties met derden buiten de Groep zijn gerealiseerd. Ongerealiseerde verliezen op intercompany-transacties worden ook geëlimineerd tenzij er sprake is van een bijzondere waardevermindering. Waarderingsgrondslagen van groepsmaatschappijen en andere in de consolidatie opgenomen rechtspersonen zijn waar nodig gewijzigd om aansluiting te krijgen bij de geldende waarderingsgrondslagen voor de Groep.

ALGEMENE GRONDSLAGEN VOOR DE OPSTELLING VAN DE JAARREKENING

Voor zover niet anders is vermeld, worden activa en passiva opgenomen tegen nominale waarde. De jaarrekening is opgesteld in overeenstemming met de wettelijke bepalingen van Titel 9 Boek 2 BW en de stellige uitspraken van de Richtlijnen voor de jaarverslaggeving, die uitgegeven zijn door de Raad voor de Jaarverslaggeving. In afwijking van het Besluit Modellen Jaarrekening is in de winst-en-verliesrekening een separate regel opgenomen voor de post 'Resultaat vergoedingssommen'. Een en ander is opgenomen ten behoeve van het inzicht voor de gebruiker van de jaarrekening; dit is tevens gebruikelijk in de branche waarin de organisatie actief is.

Activa en verplichtingen worden in het algemeen gewaardeerd tegen de verkrijgings- of vervaardigingsprijs of de actuele waarde. Een actief wordt in de balans verwerkt wanneer het waarschijnlijk is dat de toekomstige economische voordelen naar de onderneming zullen toevloeien en het actief een kostprijs of een waarde heeft waarvan de omvang betrouwbaar kan worden vastgesteld. Activa die hier niet aan voldoen, worden niet in de balans verwerkt, maar worden aangemerkt als 'niet in de balans opgenomen activa'.

Een verplichting wordt in de balans verwerkt wanneer het waarschijnlijk is dat de afwikkeling daarvan gepaard zal gaan met een uitstroom van middelen die economische voordelen in zich bergen en de omvang van het bedrag waartegen de afwikkeling zal plaatsvinden op betrouwbare wijze kan worden vastgesteld. Onder verplichtingen worden mede voorzieningen begrepen. Verplichtingen die hier niet aan voldoen worden niet in de balans opgenomen, maar worden verantwoord als 'niet in de balans opgenomen verplichtingen'.

Een in de balans opgenomen actief of verplichting blijft op de balans opgenomen als een transactie niet leidt tot een belangrijke verandering in de economische realiteit met betrekking tot het actief of de verplichting. Dergelijke transacties geven evenmin aanleiding tot het verantwoorden van resultaten. Bij de beoordeling of sprake is van een belangrijke verandering in de economische realiteit, wordt uitgegaan van de economische voordelen en risico's die zich naar alle waarschijnlijkheid in de praktijk zullen voordoen, en niet van voordelen en risico's waarvan redelijkerwijze niet te verwachten is dat zij zich voordoen.

Een actief of verplichting wordt niet langer in de balans opgenomen indien een transactie ertoe leidt dat alle of nagenoeg alle rechten op economische voordelen en alle of nagenoeg alle risico's met betrekking tot het actief of de verplichting aan een derde zijn overgedragen. De resultaten van de transactie worden in dat geval direct in de winst-en-verliesrekening opgenomen, rekening houdend met eventuele voorzieningen die dienen te worden getroffen in samenhang met de transactie.

Indien de weergave van de economische realiteit ertoe leidt dat activa waarvan de rechtspersoon niet het juridisch eigendom bezit, geactiveerd worden, wordt vermeld wat de reden hiervan is.

Vergelijking met voorgaand jaar
De gehanteerde grondslagen van waardering en van resultaatbepaling zijn ongewijzigd gebleven ten opzichte van het voorgaande jaar. De cijfers voor 2024/2025 zijn, waar nodig, geherrubriceerd teneinde vergelijkbaarheid met 2025/2026 mogelijk te maken.

Leasing
Financiële leasing
De vennootschap heeft een aantal leasecontracten. Hierbij worden de voor- en nadelen verbonden aan de eigendom van deze activa nagenoeg geheel door de vennootschap gedragen. Deze activa worden geactiveerd in de balans bij aanvang van het leasecontract tegen de reële waarde van het actief of de lagere contante waarde van de minimale leasetermijnen. De te betalen leasetermijnen worden op annuïtaire wijze verdeeld in een aflossings- en een rentecomponent. De lease-verplichtingen worden exclusief de rentecomponent opgenomen onder de langlopende schulden.
De rentecomponent wordt gedurende de looptijd van het contract verantwoord in de winst-en-verliesrekening met een vast rentepercentage over de gemiddelde resterende aflossingscomponent. De relevante activa worden afgeschreven over de resterende gebruiksduur of, indien korter, de looptijd van het contract.




UTRECHT
CASTORE

Operationele leasing
Bij de vennootschap kunnen er leasecontracten bestaan waarbij een groot deel van de voor- en nadelen die aan de eigendom verbonden zijn, niet bij de vennootschap ligt. Deze leasecontracten worden verantwoord als operationele leasing. Leasebetalingen worden, rekening houdend met ontvangen vergoedingen van de lessor, op lineaire basis verwerkt in de winst-en-verliesrekening over de looptijd van het contract.

Financiële instrumenten
Financiële instrumenten omvatten handels- en overige vorderingen, geldmiddelen, leningen en overige financieringsverplichtingen, handelsschulden en overige te betalen posten. Financiële instrumenten, inclusief de van de basiscontracten gescheiden afgeleide financiële instrumenten, worden bij de eerste opname verwerkt tegen reële waarde. Indien instrumenten niet zijn gewaardeerd tegen reële waarde met verwerking van waardeveranderingen in de winst-en-verliesrekening, maken eventuele direct toerekenbare transactiekosten deel uit van de eerste waardering. In contracten besloten financiële instrumenten die niet worden gescheiden van het basiscontract, worden verwerkt in overeenstemming met het basiscontract. Na de eerste opname worden financiële instrumenten op de hierna beschreven manier gewaardeerd.

Verstrekte leningen en overige vorderingen
Verstrekte leningen en overige vorderingen worden gewaardeerd tegen geamortiseerde kostprijs op basis van de effectieve rentemethode, verminderd met bijzondere waardeverminderingsverliezen.

Overige financiële verplichtingen
Financiële verplichtingen worden tegen geamortiseerde kostprijs gewaardeerd op basis van de effectieve rentemethode.

GRONDSLAGEN VOOR DE WAARDERING VAN ACTIVA EN PASSIVA

Immateriële vaste activa
Vergoedingssommen, hand- en tekengelden en bijkomende kosten inzake spelerscontracten, waarvoor een bindende overeenkomst is aangegaan, worden geactiveerd als 'Vergoedingssommen' tot ten hoogste de aan derden gedane uitgaven verminderd met de afschrijvingen.

De afschrijvingen vinden lineair plaats over de looptijd van het contract. In geval van een duurzame waardevermindering vindt waardering tegen deze lagere realiseerbare waarde plaats. Bij tussentijdse verlenging van spelerscontracten vindt afschrijving van de nog aanwezige boekwaarde plaats gedurende de resterende looptijd. Bij afkoop c.q. ontbinding van spelerscontracten worden de nog resterende geactiveerde 'vergoedingssommen' ten laste van de winst-en-verliesrekening gebracht. Dit gebeurt in dezelfde periode als waarin de verkoopopbrengst is verantwoord.

Positieve goodwill, voortkomend uit acquisities, en activa/passiva-transacties ontstaat wanneer de verkrijgingsprijs hoger is dan het nettobedrag van de reële waarde van de identificeerbare activa en passiva. De verkrijgingsprijs bestaat uit het geldbedrag of het equivalent hiervan dat is overeengekomen voor de verkrijging van de overgenomen onderneming, vermeerderd met eventuele direct toerekenbare kosten. Positieve goodwill wordt geactiveerd onder de immateriële vaste activa en lineair afgeschreven gedurende de verwachte economische gebruiksduur.

Materiële vaste activa
Bedrijfsgebouwen en terreinen worden gewaardeerd tegen verkrijgingsprijs plus bijkomende kosten of vervaardigingsprijs onder aftrek van lineaire afschrijvingen gedurende de verwachte toekomstige gebruiksduur. Op terreinen wordt niet afgeschreven. Er wordt rekening gehouden met de bijzondere waardeverminderingen die op balansdatum worden verwacht. Voor de vaststelling of voor een materieel vast actief sprake is van een bijzondere waardevermindering, wordt verwezen naar de betreffende paragraaf. Indien belangrijke bestanddelen van een materieel vast actief van elkaar te onderscheiden zijn en verschillen in gebruiksduur of verwachte gebruikspatroon, worden deze afzonderlijk afgeschreven.

Overige vaste activa worden gewaardeerd tegen verkrijgings- of vervaardigingsprijs inclusief direct toerekenbare kosten, onder aftrek van lineaire afschrijvingen gedurende de verwachte toekomstige gebruiksduur en bijzondere waardeverminderingen. Subsidies op investeringen worden in mindering gebracht op de verkrijgings- of vervaardigingsprijs van de activa waarop de subsidies betrekking hebben. Voor de toekomstige kosten van groot onderhoud aan de bedrijfsgebouwen is geen voorziening voor groot onderhoud gevormd.

Financiële vaste activa
Deelnemingen
Deelnemingen waarin invloed van betekenis kan worden uitgeoefend worden gewaardeerd volgens de vermogensmutatiemethode (nettovermogenswaarde). Wanneer 20% of meer van de stemrechten uitgebracht kan worden, wordt ervan uitgegaan dat er invloed van betekenis is.

De nettovermogenswaarde wordt berekend volgens de grondslagen die gelden voor deze jaarrekening; voor deelnemingen waarvan onvoldoende gegevens beschikbaar zijn voor aanpassing aan deze grondslagen, wordt uitgegaan van de waarderingsgrondslagen van de desbetreffende deelneming. Indien de waardering van een deelneming volgens de nettovermogenswaarde negatief is, wordt deze op nihil gewaardeerd. Indien en voor zover de vennootschap in deze situatie geheel of gedeeltelijk instaat voor de schulden van de deelneming, dan wel het stellige voornemen heeft de deelneming tot betaling van haar schulden in staat te stellen, wordt hiervoor een voorziening getroffen.

De eerste waardering van gekochte deelnemingen is gebaseerd op de reële waarde van de identificeerbare activa en passiva op het moment van acquisitie. Voor de vervolgwaardering worden de grondslagen toegepast die gelden voor deze jaarrekening, uitgaande van de waarden bij eerste waardering. Als resultaat wordt verantwoord het bedrag waarmee de boekwaarde van de deelneming sinds de voorafgaande jaarrekening is gewijzigd als gevolg van het door de deelneming behaalde resultaat.


ZECHIËL
21
DUBAI PROPERTY.NL

Deelnemingen waarop geen invloed van betekenis kan worden uitgeoefend, worden gewaardeerd tegen verkrijgingsprijs. Als resultaat wordt in aanmerking genomen het in het verslagjaar gedeclareerde dividend van de deelneming, waarbij niet in contanten uitgekeerde dividenden worden gewaardeerd tegen reële waarde. Indien sprake is van een bijzondere waardevermindering vindt waardering plaats tegen de realiseerbare waarde (zie verder de paragraaf 'Bijzondere waardeverminderingen van vaste activa'); afwaardering vindt plaats ten laste van de winst-en-verliesrekening.

Latente belastingvorderingen
Latente belastingvorderingen worden opgenomen voor verrekenbare fiscale verliezen en voor verrekenbare tijdelijke verschillen tussen de waarde van de activa en passiva volgens fiscale voorschriften enerzijds en de in deze jaarrekening gevolgde waarderingsgrondslagen anderzijds, met dien verstande dat latente belastingvorderingen alleen worden opgenomen voor zover het waarschijnlijk is dat er toekomstige fiscale winst zal zijn waarmee de tijdelijke verschillen kunnen worden verrekend en verliezen kunnen worden gecompenseerd. De berekening van de latente belastingvorderingen geschiedt tegen de op het einde van het verslagjaar geldende belastingtarieven of tegen de in komende jaren geldende tarieven, voor zover deze al bij wet zijn vastgesteld. Latente belastingvorderingen worden gewaardeerd op nominale waarde.

Overige vorderingen
De onder financiële vaste activa opgenomen overige vorderingen omvatten verstrekte leningen en overige vorderingen, alsmede gekochte leningen die tot het einde van de looptijd zullen worden aangehouden. Deze vorderingen worden initieel gewaardeerd tegen reële waarde. Vervolgens worden deze leningen gewaardeerd tegen de geamortiseerde kostprijs. Indien er bij de verstrekking van leningen sprake is van disagio of agio, wordt dit gedurende de looptijd ten gunste respectievelijk ten laste van het resultaat gebracht als onderdeel van de effectieve rente. Ook transactiekosten worden verwerkt in de eerste waardering en als onderdeel van de effectieve rente ten laste van het resultaat gebracht. Bijzondere waardeverminderingen worden in mindering gebracht op de winst-en-verliesrekening.

Bijzondere waardeverminderingen van vaste activa
De vennootschap beoordeelt op elke balansdatum of er aanwijzingen zijn dat een vast actief aan een bijzondere waardevermindering onderhevig kan zijn. Indien dergelijke indicaties aanwezig zijn, wordt de realiseerbare waarde van het actief vastgesteld. Indien het niet mogelijk is de realiseerbare waarde voor het individuele actief te bepalen, wordt de realiseerbare waarde bepaald van de kasstroomgenererende eenheid waartoe het actief behoort. Van een bijzondere waardevermindering is sprake als de boekwaarde van een actief hoger is dan de realiseerbare waarde; de realiseerbare waarde is de hoogste van de opbrengstwaarde en de bedrijfswaarde. Een bijzonder-waardeverminderingsverlies wordt direct als last verwerkt in de winst-en-verliesrekening onder gelijktijdige verlaging van de boekwaarde van het betreffende actief.

De opbrengstwaarde wordt in eerste instantie ontleend aan een bindende verkoopovereenkomst; als die er niet is, wordt de opbrengstwaarde bepaald met behulp van de actieve markt waarbij normaliter de gangbare biedprijs geldt als marktprijs. De in aftrek te brengen kosten bij het bepalen van de opbrengstwaarde zijn gebaseerd op de geschatte kosten die rechtstreeks kunnen worden toegerekend aan de verkoop en nodig zijn om de verkoop te realiseren. Voor de bepaling van de bedrijfswaarde wordt inschatting gemaakt van de toekomstige netto kasstromen bij voortgezet gebruik van het actief/de kasstroomgenererende eenheid; vervolgens worden deze kasstromen contant gemaakt waarbij een disconteringsvoet wordt gehanteerd. Indien wordt vastgesteld dat een bijzondere waardevermindering die in het verleden verantwoord is, niet meer bestaat of is afgenomen, wordt de toegenomen boekwaarde van de desbetreffende activa niet hoger gesteld dan de boekwaarde die bepaald zou zijn indien geen bijzondere waardevermindering voor het actief zou zijn verantwoord. Een bijzondere waardevermindering van goodwill wordt niet teruggenomen.

Vorderingen
Vorderingen worden bij eerste verwerking gewaardeerd tegen de reële waarde van de tegenprestatie, inclusief de transactiekosten indien materieel. Vorderingen worden na eerste verwerking gewaardeerd tegen de geamortiseerde kostprijs. Voorzieningen wegens oninbaarheid worden in mindering gebracht op de boekwaarde van de vordering.

Liquide middelen
Liquide middelen bestaan uit kas, banktegoeden en deposito's met een looptijd korter dan twaalf maanden. Rekening-courantschulden bij banken zijn opgenomen onder 'schulden aan kredietinstellingen' onder kortlopende schulden. Liquide middelen worden gewaardeerd tegen nominale waarde.

Voorzieningen

Algemeen

Voorzieningen worden gevormd voor in rechte afdwingbare of feitelijke verplichtingen die op de balansdatum bestaan, waarbij het waarschijnlijk is dat een uitstroom van middelen noodzakelijk is en waarvan de omvang op betrouwbare wijze is te schatten. De voorzieningen worden gewaardeerd tegen de beste schatting van de bedragen die noodzakelijk zijn om de verplichtingen per balansdatum af te wikkelen. De voorzieningen worden gewaardeerd tegen de nominale waarde van de uitgaven die naar verwachting noodzakelijk zijn om de verplichtingen af te wikkelen, tenzij anders vermeld. Wanneer het de verwachting is dat een derde de verplichtingen vergoedt, en wanneer het waarschijnlijk is dat deze vergoeding zal worden ontvangen bij de afwikkeling van de verplichting, wordt deze vergoeding als een actief in de balans opgenomen.

Langlopende schulden

Langlopende schulden worden bij de eerste verwerking gewaardeerd tegen reële waarde. Langlopende schulden worden na eerste verwerking gewaardeerd tegen geamortiseerde kostprijs, zijnde het ontvangen bedrag rekening houdend met agio of disagio en onder aftrek van transactiekosten. Daar waar geen sprake is van (dis)agio en transactiekosten is de geamortiseerde kostprijs gelijk aan de nominale waarde.

Kortlopende schulden

Kortlopende schulden worden bij de eerste verwerking gewaardeerd tegen reële waarde. Kortlopende schulden worden na eerste verwerking gewaardeerd tegen geamortiseerde kostprijs, zijnde het ontvangen bedrag rekening houdend met agio of disagio en onder aftrek van transactiekosten. Dit is meestal de nominale waarde.

GRONDSLAGEN VOOR DE BEPALING VAN HET RESULTAAT

Algemeen
Het resultaat wordt bepaald als het verschil tussen de opbrengstwaarde van de geleverde prestaties en de kosten en andere lasten over het jaar. De opbrengsten op transacties worden verantwoord in het jaar waarin zij zijn gerealiseerd.

Opbrengstverantwoording
Algemeen
De opbrengstverantwoording volgt de volgende vijf stappen:

1. het identificeren van een contract met een klant;
2. het identificeren van de prestatieverplichtingen in het contract;
3. het bepalen van de transactieprijs;
4. het toerekenen van de transactieprijs aan prestatieverplichtingen;
5. het verantwoorden van opbrengsten wanneer een prestatieverplichting is vervuld.

Opbrengsten worden verantwoord naar rato van de geleverde prestatie of op het moment dat de belangrijkste risico's en rechten op economische voordelen zijn overgedragen.

Vooruitontvangen vergoedingen voor nog te verrichten prestatieverplichtingen worden als passiefpost in de balans verwerkt. Prestatieverplichtingen die zijn voltooid waarvoor de vergoeding nog niet is ontvangen, worden verantwoord als debiteuren en/of overige vorderingen in de balans.

Netto-omzet betreft de opbrengst uit levering van goederen en diensten aan derden, onder aftrek van kortingen en van over de omzet geheven belastingen. De netto-omzet en andere opbrengsten worden gewaardeerd tegen de reële waarde van de vergoeding die is ontvangen of waarop recht is verkregen. De netto-omzet van de te onderscheiden opbrengstcategorieën wordt als volgt in het boekjaar verantwoord:

- recettes en premies: in de periode dat de wedstrijden worden gespeeld;
- seizoenkaarten: naar rato van het aantal gespeelde thuiswedstrijden in de competitie;
- businessseats en skyboxplaatsen: naar rato van het aantal gespeelde thuiswedstrijden in de competitie;
- indirecte wedstrijdbaten: bij levering van de prestatie;
- sponsoring en reclame: lineair naar rato van de looptijd van de overeenkomst. De variabele elementen op het moment dat de bijbehorende voorwaarden zijn vervuld. Overige baten bij levering van de prestatie;
- televisie: tv-opbrengsten naar rato van het aantal gespeelde wedstrijden;
- merchandising: opbrengsten merchandising bij levering van de artikelen;
- overige baten: naar rato van de looptijd van de overeenkomst.

Indien in de bovenstaande opbrengstcategorieën opbrengsten worden verantwoord die zijn gerelateerd aan wedstrijden, dan worden deze opbrengsten verwerkt in de periode dat de wedstrijden worden gespeeld.

Kosten
De kosten worden bepaald op historische basis en toegerekend aan het verslagjaar waarop zij betrekking hebben.

Personeelsbeloningen
Algemeen
De beloningen van het personeel worden als last in de winst-en-verliesrekening verantwoord in de periode waarin de arbeidsprestatie wordt verricht en, voor zover nog niet uitbetaald, als verplichting op de balans opgenomen. Als de reeds betaalde bedragen de verschuldigde beloningen overtreffen, wordt het meerdere opgenomen als een overlopend actief voor zover er sprake zal zijn van terugbetaling door het personeel of van verrekening met toekomstige betalingen door de vennootschap.

Indien een beloning wordt betaald, waarbij geen rechten worden opgebouwd (bijvoorbeeld doorbetaling in geval van ziekte of arbeidsongeschiktheid) worden de verwachte lasten verantwoord in de periode waarover deze beloning is verschuldigd. Verhuurbaten van spelers worden in mindering gebracht op de personeelskosten voor zover zij niet meer bedragen dan 120% van de loonkosten. Bij spelers waarvoor dit wel geldt, wordt het deel boven deze 120% verantwoord als nettoresultaat vergoedingssommen.

Periodiek betaalbare beloningen
Lonen, salarissen en sociale lasten worden op grond van de arbeidsvoorwaarden verwerkt in de winst-en-verliesrekening.

Pensioenen
Binnen FC Utrecht zijn drie pensioenregelingen van toepassing:

1. de pensioenregeling voor contractspelers is ondergebracht bij het CFK. Dit betreft een bijdrageregeling. De pensioenpremies worden ingehouden bij de contractspelers in overeenstemming met de pensioenregeling. De pensioenregeling leidt niet tot lasten voor FC Utrecht;
2. de pensioenregeling voor trainers en coaches is ondergebracht bij het CFK. Deze pensioenovereenkomst is een uitkeringsovereenkomst en voorziet in een vastgestelde pensioenuitkering. De premies die toegerekend kunnen worden aan het boekjaar, worden ten laste gebracht van de winst-en-verliesrekening;
3. de pensioenregeling voor de overige werknemers is ondergebracht bij een verzekeraar. Dit betreft een toegezegde bijdrageregeling. De premies die toegerekend kunnen worden aan het boekjaar worden ten laste gebracht van de winst-en-verliesrekening.

Afschrijvingen
Immateriële vaste activa en materiële vaste activa worden vanaf het moment van gereedheid voor ingebruikneming afgeschreven volgens de lineaire methode over de verwachte economische levensduur van het actief. Boekwinsten en -verliezen uit de incidentele verkoop van materiële vaste activa zijn begrepen onder de afschrijvingen.

Resultaat vergoedingssommen
Dit betreft het resultaat op transfers. Vergoedingen die contractueel verschuldigd zijn aan derden uit hoofde van transfers worden hierop in mindering gebracht. Transferresultaten worden verwerkt in het boekjaar waarin de transfer is gerealiseerd dan wel aan voorwaardelijke condities is voldaan. Indien een speler wordt getransfereerd voor 30 juni van enig boekjaar is deze gewaardeerd op de opbrengstwaarde. De te factureren opbrengstwaarde wordt opgenomen onder de vorderingen.

Financiële baten en lasten
Rentebaten en rentelasten
Rentebaten en rentelasten worden tijdsevenredig verwerkt, rekening houdend met de effectieve rentevoet van de desbetreffende activa en passiva. Bij de verwerking van de rentelasten wordt rekening gehouden met de verantwoorde transactiekosten op de ontvangen leningen.

Belastingen
De belastingen over de resultaten omvatten zowel de op korte termijn te verrekenen belastingen als de latente belastingen, rekening houdend met fiscale faciliteiten en niet-aftrekbare kosten. Op winsten worden geen belastingen in mindering gebracht, indien en voor zover compensatie van deze winsten met in voorgaande jaren geleden verliezen mogelijk is. Op verliezen worden belastingen in mindering gebracht, indien compensatie met in voorgaande jaren behaalde winsten mogelijk is en dit leidt tot belastingrestitutie. Tevens worden belastingen in mindering gebracht indien redelijkerwijs mag worden aangenomen dat compensatie van verliezen met toekomstige winsten mogelijk is. De belastingen worden berekend over de resultaten rekening houdend met fiscale faciliteiten. Er wordt uitsluitend een latente belastingvordering opgenomen voor zover het waarschijnlijk is dat er in de toekomst belastbare winsten beschikbaar zullen zijn die voor de realisatie van het tijdelijke verschil kunnen worden aangewend. Latente belastingvorderingen worden per elke balansdatum herzien en verlaagd voor zover het niet langer waarschijnlijk is dat het daarmee samenhangende belastingvoordeel zal worden gerealiseerd.

Resultaat deelnemingen
Als resultaat van deelnemingen waarin invloed van betekenis wordt uitgeoefend op het zakelijke en financiële beleid, wordt opgenomen het aan de vennootschap toekomende aandeel in het resultaat van deze deelnemingen. Dit resultaat wordt bepaald op basis van de bij FC Utrecht geldende grondslagen voor waardering en resultaatbepaling.


18
19
DUBAI-
PROPERTY.NL


INCLUSION
UTRECHT
CASTORE

GRONDSLAGEN VOOR DE OPSTELLING VAN HET GECONSOLIDEERD KASSTROOMOVERZICHT

Het kasstroomoverzicht is opgesteld volgens de indirecte methode.

De geldmiddelen in het kasstroomoverzicht bestaan uit de liquide middelen.

Kasstromen in vreemde valuta zijn omgerekend tegen een geschatte gemiddelde koers. Koersverschillen inzake geldmiddelen worden afzonderlijk in het kasstroomoverzicht getoond.

Winstbelastingen, ontvangen interest en ontvangen dividenden worden opgenomen onder de kasstroom uit operationele activiteiten. Betaalde interest en betaalde dividenden worden opgenomen onder de kasstroom uit financieringsactiviteiten.

Transacties waarbij geen ruil van kasmiddelen plaatsvindt, waaronder financiële leasing, zijn niet in het kasstroomoverzicht opgenomen. De betaling van de leasetermijnen uit hoofde van het financial-leasecontract is voor het gedeelte dat betrekking heeft op de aflossing als een uitgave uit financieringsactiviteiten aangemerkt en voor het gedeelte dat betrekking heeft op de interest als een uitgave uit operationele activiteiten.


DE WIT
20
DUBAI-
PROPERTY.NL
VRIENDEN LOTERIJ

05. TOELICHTING OP DE GECONSOLIDEERDE BALANS EN WINST- EN-VERLIESREKENING




UEFA
UEFA
UEFA
UEFA

TOELICHTING OP DE GECONSOLIDEERDE BALANS PER 30 JUNI 2026

Activa

Vaste activa

1. Immateriële vaste activa

Het verloop kan als volgt worden weergegeven:

	30-6-2026	30-6-2025
Vergoedingssommen	10.584.096	12.613.424
Goodwill	486.667	486.667
Website	13.094	27.180
	11.083.857	**13.127.271**

	Vergoedings-sommen	Goodwill	Website	Totaal
Boekwaarde per 1 juli 2025				
Verkrijgingsprijs	17.279.661	800.000	368.500	18.448.161
Cumulatieve afschrijvingen en overige waardeverminderingen	-4.666.237	-313.333	-341.320	-5.320.890
	12.613.424	**486.667**	**27.180**	**13.127.271**
Mutaties				
Investeringen	4.480.187	-	86.860	4.567.047
Desinvesteringen	-4.858.513	-	-	-4.858.513
Afschrijving desinvesteringen	3.517.375	-	-	3.517.375
Afschrijvingen	-5.168.377	-	-100.946	-5.269.323
	-2.029.328	-	-14.086	-2.043.414
Boekwaarde per 30 juni 2026				
Verkrijgingsprijs	**16.901.335**	**800.000**	**455.360**	**18.156.695**
Cumulatieve afschrijvingen en overige waardeverminderingen	-6.317.239	-313.333	-442.266	-7.072.838
	10.584.096	**486.667**	**13.094**	**11.083.857**

De goodwill heeft betrekking op het overnemen van de rechten tot exploitatie van het spelershome.

Afschrijvingspercentages	%
Vergoedingssommen	14-50
Goodwill	10
Website	33,3

2. Materiële vaste activa

Het verloop kan als volgt worden weergegeven:

	30-6-2026	30-6-2025
Bedrijfsgebouwen en -terreinen	20.806.998	21.227.892
Machines en installaties	650.750	833.666
Andere vaste bedrijfsmiddelen	1.347.703	1.248.501
Vooruitbetaald op materiële vaste activa	268.543	
	23.073.994	**23.310.059**

In de materiële activa zijn activa begrepen met een boekwaarde van circa 1.912.000 euro (2024/2025: 2.260.000 euro) waarvan de vennootschap niet het juridische eigendom bezit.

De kolom 'Vooruitbetaald op materiële vaste activa' heeft betrekking op de investeringen in veldrenovatie.

In de kolom 'Bedrijfsgebouwen en -terreinen' is voor een bedrag van 4.725.000 euro aan eeuwigdurende erfpacht geactiveerd waar niet op wordt afgeschreven.

In de kolom 'Bedrijfsgebouwen en -terreinen' is Stadion Galgenwaard opgenomen, dat wordt afgeschreven in veertig jaar vanaf december 2023.


DAAN
7
WOUT
12

	Bedrijfs-gebouwen en -terreinen	Machines en installaties	Andere vaste bedrijfs-middelen	Vooruit-betaald op materiële vaste activa	Totaal
Boekwaarde per 1 juli 2025					
Aanschaffingswaarde	24.762.310	1.644.250	2.848.198	-	29.254.758
Cumulatieve afschrijvingen en waardeverminderingen	-3.534.418	-810.584	-1.599.697	-	-5.944.699
	21.227.892	**833.666**	**1.248.501**	**-**	**23.310.059**
Mutaties					
Investeringen	368.968	88.719	491.512	268.543	1.217.742
Afschrijvingen	-926.790	-119.159	-392.310	-	-1.438.259
Herclassificaties	136.928	-152.476	-	-	-15.548
	-420.894	**-182.916**	**99.202**	**268.543**	**-236.065**
Boekwaarde per 30 juni 2026					
Aanschaffingswaarde	25.268.206	1.580.493	3.339.710	268.543	30.456.952
Cumulatieve afschrijvingen en waardeverminderingen	-4.461.208	-929.743	-1.992.007	-	-7.382.958
	20.806.998	**650.750**	**1.347.703**	**268.543**	**23.073.994**

Afschrijvingspercentages	**%**
Bedrijfsgebouwen en -terreinen	0-33
Machines en installaties	6,67-50
Andere vaste bedrijfsmiddelen	8,33-50
Vooruitbetaald op materiële vaste activa	0

3. Financiële vaste activa

	30-6-2026	30-6-2025
Andere deelnemingen	25.554	25.554
Overige vorderingen	6.446.600	6.245.397
	6.472.154	**6.270.951**

Andere deelnemingen

	30-6-2026	30-6-2025
Eredivisie C.V. te Zeist (5,5%)	11.345	11.345
FC Utrecht Experience B.V. te Utrecht (50%)	14.209	14.209
	25.554	**25.554**

Op 29 januari 2021 is de FC Utrecht Experience B.V. opgericht. Het betreft een joint venture die samen met Ubuntu Sport B.V. is opgericht. De zeggenschap is evenredig verdeeld. De deelneming wordt gewaardeerd tegen nettovermogenswaarde.

Overige vorderingen

	30-6-2026	30-6-2025
Langlopend transfergerelateerd	2.446.600	2.245.397
Latente belastingvorderingen	4.000.000	4.000.000
	6.446.600	**6.245.397**

Langlopend transfergerelateerde vorderingen
Een aantal transfervorderingen kent een looptijd van langer dan één jaar en is zodoende als financieel vast actief verantwoord.

FC Utrecht heeft compensabele verliezen van in totaal 41,8 miljoen euro (2024/2025: 37,5 miljoen euro). Dit verlies kan verrekend worden bij toekomstige winsten. Er is voor een bedrag van 15,5 miljoen euro aan verrekenbare verliezen geactiveerd. Rekening houdend met een belastingtarief van 25,8% is zodoende een latente belastingvordering opgenomen ter hoogte van 4 miljoen euro (2024/2025: 4 miljoen euro).

Vlottende activa

4. Vorderingen

	30-6-2026	30-6-2025
Handelsdebiteuren	2.265.289	2.449.554
Vorderingen op verbonden partijen	236.072	1.747.112
Belastingen en premies sociale verzekeringen	632.904	400.930
Overige vorderingen en overlopende activa	7.333.198	8.927.710
	10.467.463	**13.525.306**

Alle vorderingen hebben een resterende looptijd korter dan één jaar, tenzij anders vermeld. De reële waarde van de vorderingen benadert de boekwaarde, gegeven het kortlopende karakter van de vorderingen en het feit dat waar nodig voorzieningen voor oninbaarheid zijn gevormd.

Handelsdebiteuren

	30-6-2026	30-6-2025
Debiteuren	2.885.027	2.676.333
Voorziening dubieuze debiteuren	-619.738	-226.779
	2.265.289	**2.449.554**

Voor eventuele oninbaarheid wordt een voorziening getroffen.

Belastingen en premies sociale verzekeringen

	30-6-2026	30-6-2025
Vennootschapsbelasting	236.489	205.137
Omzetbelasting	396.415	195.793
	632.904	**400.930**

Overige vorderingen en overlopende activa

	30-6-2026	30-6-2025
Overlopende activa	**7.333.198**	**8.927.710**

Overlopende activa

	30-6-2026	30-6-2025
Nog te vorderen vergoedings- en transfersommen	4.728.903	5.993.317
Vooruitbetaalde kosten	419.673	482.562
Overige vorderingen	2.184.622	2.451.831
	7.333.198	**8.927.710**

De overige 'Overige vorderingen' bestaan uit vorderingen die ontstaan zijn vanuit contracten en/of subsidies.

5. Liquide middelen

De liquide middelen staan tot vrije beschikking van de vennootschap.

Passiva

6. Groepsvermogen

Voor een toelichting op het groepsvermogen verwijzen wij naar de toelichting op het eigen vermogen van de enkelvoudige balans in dit rapport.

7. Voorzieningen

	30-6-2026	30-6-2025
Latente belastingverplichtingen	**179.251**	**179.251**

Latente belastingverplichtingen

Deze voorziening heeft betrekking op de tijdelijke verschillen tussen de waardering in de jaarrekening en de fiscale waardering van bedrijfsgebouwen en -terreinen. De voorziening is berekend naar het geldende belastingtarief van 25,80%.

	2025/2026	2024/2025
Stand per 1 juli	179.251	557.698
Mutatie	-	-378.447
Stand per 30 juni	**179.251**	**179.251**

8. Langlopende schulden

	30-6-2026	30-6-2025
Schulden aan kredietinstellingen	14.839.126	15.927.954
Schulden aan participanten	6.910.032	2.505.032
Belastingen en premies sociale verzekeringen	5.176.551	7.072.138
Overige schulden	2.093.617	6.618.977
	29.019.326	**32.124.101**

Schulden aan kredietinstellingen

	30-6-2026	30-6-2025
Lening OLB bank AG	5.000.000	7.100.000
Lening Macquarie Group	8.250.000	6.875.000
Financiële leaseverplichting	1.589.126	1.952.954
	14.839.126	**15.927.954**

Lening OLB bank AG

	2025/2026	2024/2025
Stand per 1 juli	7.100.000	5.000.000
Opgenomen gelden	-	7.100.000
Aflossing	-950.000	-5.000.000
Stand per 30 juni	6.150.000	7.100.000
Aflossingsverplichting komend boekjaar	-1.150.000	-
Langlopend deel per 30 juni	**5.000.000**	**7.100.000**

De lening ad 7.100.000 euro heeft een looptijd tot en met 30 september 2027. Het rentepercentage bedraagt 3%. Als zekerheid is een eerste pandrecht op een reeds gerealiseerde transfer verstrekt.

Lening Macquarie Group

	2025/2026	2024/2025
Stand per 1 juli	11.000.000	-
Opgenomen gelden	2.750.000	11.000.000
Aflossing	-2.750.000	-
Stand per 30 juni	11.000.000	11.000.000
Aflossingsverplichting komend boekjaar	-2.750.000	-4.125.000
Langlopend deel per 30 juni	**8.250.000**	**6.875.000**

De lening ad 11.000.000 euro heeft een looptijd tot en met 20 oktober 2028. Het rentepercentage bedraagt 8,22%. De aflossing per kwartaal bedraagt 1.375.000 euro. Als zekerheid is een eerste pandrecht op de ECV-overeenkomst afgesproken.

Financiële leaseverplichting

	2025/2026	2024/2025
Stand per 1 juli	2.366.914	2.722.124
Opgenomen gelden	210.058	57.500
Aflossing	-504.655	-412.710
Stand per 30 juni	2.072.317	2.366.914
Aflossingsverplichting komend boekjaar	-483.191	-413.960
Langlopend deel per 30 juni	**1.589.126**	**1.952.954**

Over de financiële leaseverplichting wordt 4% rente berekend. Van de resterende schuld heeft een bedrag van 0,4 miljoen euro een looptijd van langer dan vijf jaar. Als zekerheid is een eerste pandrecht verleend op het gefinancierde actief.

Schulden aan participanten

	30-6-2026	30-6-2025
Lening aandeelhouder	**6.910.032**	**2.505.032**

Lening aandeelhouder

	2025/2026	2024/2025
Stand per 1 juli	9.883.032	12.983.620
Nieuwe financiering	4.500.000	2.000.000
Aflossing	-7.473.000	-5.100.588
Stand per 30 juni	6.910.032	9.883.032
Aflossingsverplichting komend boekjaar	-	-7.378.000
Langlopend deel per 30 juni	**6.910.032**	**2.505.032**

Met de participanten zijn diverse financieringen overeengekomen. De rente bedraagt tussen de 3% en 6,5%. In het boekjaar 2025/2026 zijn er nieuwe afspraken over diverse financieringen gemaakt. De aflossing van één financiering duurt tot 2033, bij de andere financieringen start deze per 30 juni 2028 en 1 september 2028. Als zekerheid zijn (toekomstige) mediagelden verstrekt. Van de resterende schuld heeft een bedrag van nihil euro een looptijd van langer dan vijf jaar.

Belastingen en premies sociale verzekeringen

	30-6-2026	30-6-2025
Belastingdienst	**5.176.551**	**7.072.138**

Gedurende de coronapandemie is er gebruikgemaakt van de overheidsmaatregelen, zijnde uitstel van omzet- en loonbelasting. Hierdoor is er gedurende de pandemie geen omzet- en loonbelasting betaald. Het bedrag bestaat uit het uitstel van beide belastingen over het seizoen 2019/2020 t/m 2021/2022. Vanaf 1 oktober 2022 dienen de belastingen in 84 termijnen te worden terugbetaald en wordt er invorderingsrente berekend over de uitstaande schuld. De aflossing per maand bedraagt 0,2 miljoen euro. In het boekjaar 2025/2026 heeft de vennootschap uitstel voor aflossing aangevraagd, welke is gehonoreerd. De eerste aflossing is per 31 december 2026, inhoudende dat het kortlopende gedeelte 1,3 miljoen euro bedraagt en is gepresenteerd onder de kortlopende schulden. De laatste aflossing is op 30 september 2029. Van de resterende schuld heeft een bedrag van nihil euro een looptijd van langer dan vijf jaar.

Overige schulden

	30-6-2026	30-6-2025
Transfergerelateerde schulden	1.796.210	6.267.363
Terugbetaling NOW	86.481	110.556
Vooruitontvangen bedragen	210.926	241.058
	2.093.617	**6.618.977**

Een aantal transferschulden kent een looptijd van langer dan één jaar en is zodoende als langlopende schuld verantwoord.

Voor NOW2 is een betalingsregeling afgesloten met het UWV. Vanaf augustus 2021 dient het NOW2-voorschot in 36 termijnen te worden terugbetaald. Het kortlopende gedeelte bedraagt 24.000 euro en is gepresenteerd onder de kortlopende schulden. Van de resterende schuld heeft een bedrag van nihil euro een looptijd van langer dan vijf jaar.

9. Kortlopende schulden

	30-6-2026	30-6-2025
Aflossingsverplichtingen langlopende schulden	4.383.191	11.916.960
Schulden aan leveranciers en handelskredieten	4.584.701	3.061.659
Schulden aan verbonden partijen	222.823	-
Belastingen en premies sociale verzekeringen	2.093.475	4.313.533
Overige schulden en overlopende passiva	15.312.590	17.107.117
	26.596.780	**36.399.269**

Alle kortlopende schulden hebben een resterende looptijd van korter dan één jaar. De reële waarde van de kortlopende schulden benadert de boekwaarde vanwege het kortlopende karakter ervan.

Aflossingsverplichtingen langlopende schulden

	30-6-2026	30-6-2025
Lening OLB bank AG / Macquarie Group	3.900.000	4.125.000
Financiële leaseverplichting	483.191	413.960
Lening aandeelhouder	-	7.378.000
	4.383.191	**11.916.960**

Schulden aan leveranciers en handelskredieten

	30-6-2026	30-6-2025
Crediteuren	**4.584.701**	**3.061.659**

Schulden aan verbonden partijen

	30-6-2026	30-6-2025
FC Utrecht Experience B.V.	2.906	-
Erle B.V.	219.917	-
	222.823	-

Over de schulden wordt geen rente berekend. Omtrent aflossingsverplichtingen en zekerheden is niets overeengekomen.


LINKIT

Belastingen en premies sociale verzekeringen

	30-6-2026	30-6-2025
Loonheffing	2.087.936	4.307.824
Pensioenen	5.539	5.709
	2.093.475	**4.313.533**

Overige schulden en overlopende passiva

	30-6-2026	30-6-2025
Overlopende passiva	**15.312.590**	**17.107.117**

Overlopende passiva

	30-6-2026	30-6-2025
Nog te betalen vergoedings- en transfersommen	8.968.712	12.509.610
Vooruitontvangen bedragen	3.637.665	3.926.806
Nog te betalen overige kosten	2.706.213	670.701
	15.312.590	**17.107.117**

De vooruitontvangen bedragen hebben betrekking op vooruitontvangen gelden voor sponsoring en seizoenkaarten voor het volgende boekjaar.

Niet in de balans opgenomen activa en verplichtingen

Voorwaardelijke verplichtingen

Fiscale eenheid

Vanaf 1 juli 2024 vormt Football Club Utrecht B.V. met groepsmaatschappij Galgenwaard Onroerend Goed B.V. een fiscale eenheid voor de vennootschapsbelasting. Op grond van de Invorderingswet zijn de vennootschap en de met haar gevoegde dochteronderneming ieder hoofdelijk aansprakelijk voor ter zake door de combinatie verschuldigde belasting. In de jaarrekening van Galgenwaard Onroerend Goed B.V. wordt een belastinglast berekend op basis van het door Galgenwaard Onroerend Goed B.V. behaalde commerciële resultaat. Door Football Club Utrecht B.V. wordt met Galgenwaard Onroerend Goed B.V. via de rekening-courantverhouding afgerekend.

Conditionele voorwaarden in transferovereenkomsten

De vennootschap heeft in de aankoopcontracten van een aantal spelers conditionele voorwaarden staan. Deze voorwaarden gaan over sportieve prestaties of een aantal behaalde wedstrijden waarbij FC Utrecht een vergoedingssom verschuldigd is aan de vorige club van een speler. FC Utrecht zal deze voorwaardelijke verplichtingen activeren zodra deze prestatie geleverd is. In totaal dient FC Utrecht maximaal 1.702.000 euro (2024/2025: 2.844.000 euro) te betalen aan voorwaardelijke verplichtingen voor spelers in dienst bij FC Utrecht. De voorwaardelijke verplichtingen voor spelers uit dienst uit hoofde van doorverkooppercentages en solidariteit, kunnen niet door FC Utrecht worden ingeschat gelet op de onzekerheden hierin.

Tegelijkertijd heeft FC Utrecht recht op vergoedingssommen bij getransfereerde spelers naar andere clubs wanneer bepaalde sportieve prestaties of een aantal behaalde wedstrijden door de voormalige FC Utrecht-speler of zijn team behaald is.

Naast sportieve verplichtingen zijn eveneens doorverkooppercentages afgesproken. Dit geldt zowel voor huidige spelers naar hun vorige club als van voormalige spelers naar FC Utrecht toe.

Meerjarige financiële verplichtingen

Leaseverplichtingen
Door de groep is in totaal 1.033.245 euro aan leaseverplichtingen aangegaan. De totale verplichting is als volgt onderverdeeld in looptijden:

- korter dan één jaar: 1.033.245 euro;
- tussen één en vijf jaar: nihil euro;
- langer dan vijf jaar: nihil euro.

Huurbaten
Door de groep zijn er toekomstige baten uit hoofde van verhuur voor een bedrag van 173.208 euro. De toekomstige baten zijn als volgt onderverdeeld in looptijden:

- korter dan één jaar: 86.604 euro;
- tussen één en vijf jaar: 86.604 euro;
- langer dan vijf jaar: nihil euro.




CONCLUSION
univé
DASSY
DUBAI PROPERTY NL
CONCLUSION

TOELICHTING OP DE GECONSOLIDEERDE WINST-EN-VERLIESREKENING OVER 2025/2026

10. Netto-omzet

	2025/2026	2024/2025
Wedstrijdbaten	9.218.115	5.325.396
Sponsoring	11.615.862	10.796.370
Mediagerelateerde baten	9.290.804	8.762.104
Prijzengeld	7.649.984	2.121.984
Horeca	6.867.379	4.397.454
Merchandise	774.398	730.759
Subsidies en giften	609.654	1.644.413
Overige baten	7.784.334	2.217.514
	53.810.530	**35.995.994**

11. Personeelskosten

	2025/2026	2024/2025
Lonen en salarissen	22.590.569	20.416.669
Sociale lasten	2.186.987	2.106.476
Pensioenlasten	296.676	271.006
Overige personeelskosten	2.056.072	1.999.935
	27.130.304	**24.794.086**

12. Afschrijvingen

	2025/2026	2024/2025
Immateriële vaste activa	100.946	121.092
Materiële vaste activa	1.438.259	1.445.972
	1.539.205	**1.567.064**
Afschrijvingen immateriële vaste activa		
Vergoedingssommen	5.168.377	2.705.623
Goodwill	-	80.000
Website	100.946	41.092
	5.269.323	2.826.715
Allocatie amortisatie vergoedingssommen	-5.168.377	-2.705.623
	100.946	**121.092**
Afschrijvingen materiële vaste activa		
Bedrijfsgebouwen en -terreinen	926.790	923.278
Machines en installaties	119.159	118.183
Andere vaste bedrijfsmiddelen	392.310	404.511
	1.438.259	**1.445.972**

13. Overige bedrijfskosten

	2025/2026	2024/2025
Huisvestingskosten	4.937.317	3.841.782
Wedstrijd- en trainingskosten	8.518.832	5.219.209
Verkoopkosten merchandising	-	1.709
Verkoopkosten	8.031.790	4.111.885
Algemene kosten	2.613.532	2.425.392
	24.101.471	**15.599.977**

14. Resultaat vergoedingssommen

	2025/2026	2024/2025
Vergoedingssommen	1.975.066	8.893.146
Afschrijving vergoedingssommen	-5.168.377	-2.705.623
	-3.193.311	**6.187.523**

15. Financiële baten en lasten

	2025/2026	2024/2025
Rentebaten en soortgelijke opbrengsten	655	44.171
Rentelasten en soortgelijke kosten	-1.787.661	-595.008
	-1.787.006	**-550.837**

16. Belastingen

De belasting over het resultaat ten bedrage van het nettoresultaat kan als volgt worden toegelicht:

	2025/2026	2024/2025
Resultaat voor belastingen	-3.940.767	-328.447
Mutatie voorziening belastingen	-	378.447
Effectief belastingtarief	-	115,22
Toepasselijk belastingtarief over bedrag t/m 200.000 euro	19%	19%
Toepasselijk belastingtarief over bedrag groter dan 200.000 euro	25,80%	25,80%

Het verschil tussen het effectieve belastingtarief en het van toepassing zijnde belastingtarief wordt verklaard doordat er in het boekjaar 2025/2026 geen mutatie in de latentie(s) heeft plaatsgevonden; inhoudende dat er geen of beperkte vennootschapsbelasting in de winst-en-verliesrekening is verantwoord. Dit laatste gezien het (fiscale) verlies over het boekjaar 2025/2026.


CASTORE
CONCLUSION
digital transformation

OVERIGE TOELICHTING OP DE GECONSOLIDEERDE JAARREKENING

Transacties met verbonden partijen
Van transacties met verbonden partijen is sprake wanneer een relatie bestaat tussen de onderneming, haar deelnemingen en hun bestuurders en leidinggevende functionarissen. Er hebben zich geen transacties met verbonden partijen voorgedaan op niet-zakelijke grondslag.

Bezoldiging van (voormalige) bestuurders en commissarissen
De bezoldiging aan (voormalige) bestuurders (inclusief pensioenpremies) over 2025/2026 bedraagt 1.157.055 euro (2024/2025: 1.147.545 euro) en aan commissarissen 35.000 euro (2024/2025: 35.000 euro). De bezoldiging betreft enkel vaste vergoedingen, geen variabele vergoedingen of bonussen.

Personeelsleden
Gedurende het jaar 2025/2026 waren 194 werknemers in dienst op basis van een volledig dienstverband (2024/2025: 189).

Onderverdeeld naar:

	2025/2026	2024/2025
Directie	2	3
Technisch	27	24
Verzorging en medische staf	10	11
Contractspelers (inclusief jeugdcontracten)	95	67
Overige medewerkers	60	84
	194	**189**

06. ENKELVOUDIGE JAARREKENING OVER SEIZOEN 2025/2026




CONCLUSION
DASSY

ENKELVOUDIGE BALANS PER 30 JUNI 2026

(voor resultaatbestemming)

		30 juni 2026		30 juni 2025	
Vaste activa					
Immateriële vaste activa	(17)	11.083.857		13.127.271	
Materiële vaste activa	(18)	5.490.144		5.306.901	
Financiële vaste activa	(19)	21.899.725		22.578.928	
			38.473.726		41.013.100
Vlottende activa					
Vorderingen	(20)	11.905.064		14.667.113	
Liquide middelen	(21)	995.055		12.718.984	
			12.900.119		27.386.097
Totaal activa			**51.373.845**		**68.399.197**
Passiva					
Eigen vermogen	(22)				
Geplaatst kapitaal		306.929		306.929	
Agio		77.399.734		77.399.734	
Overige reserves		-77.447.035		-77.497.035	
Onverdeeld resultaat		-3.940.767		50.000	
			-3.681.139		259.628
Langlopende schulden	(23)		29.019.326		32.124.101
Kortlopende schulden	(24)		26.035.658		36.015.468
Totaal passiva			**51.373.845**		**68.399.197**

ENKELVOUDIGE WINST- EN-VERLIESREKENING OVER 2025/2026

	2025/2026	2024/2025
Resultaat uit deelnemingen na belastingen	94.594	507.564
Enkelvoudig resultaat na belastingen	-4.035.361	-457.564
Resultaat na belastingen	**-3.940.767**	**50.000**

Algemene grondslagen voor de opstelling van de enkelvoudige jaarrekening
De enkelvoudige jaarrekening is opgesteld volgens de bepalingen van Titel 9 Boek 2 BW.

Voor de algemene grondslagen voor de opstelling van de jaarrekening, de grondslagen voor de waardering van activa en passiva en de bepaling van het resultaat, alsmede de toelichting op de onderscheiden activa en passiva en de resultaten, wordt verwezen naar de toelichting op de geconsolideerde jaarrekening, voor zover hierna niets anders wordt vermeld.

07. TOELICHTING OP DE ENKELVOUDIGE BALANS EN WINST-EN-VERLIESREKENING




119
CONCLUSION
digital transformation

TOELICHTING OP DE ENKELVOUDIGE BALANS PER 30 JUNI 2026

Activa

Vaste activa

17. Immateriële vaste activa

	30-6-2026	30-6-2025
Vergoedingssommen	10.584.096	12.613.424
Goodwill	486.667	486.667
Website	13.094	27.180
	11.083.857	**13.127.271**

Immateriële vaste activa	Vergoedings-sommen	Goodwill	Website	Totaal
Boekwaarde per 1 juli 2025				
Verkrijgingsprijs	17.279.661	800.000	368.500	18.448.161
Cumulatieve afschrijvingen en overige waardeverminderingen	-4.666.237	-313.333	-341.320	-5.320.890
	12.613.424	**486.667**	**27.180**	**13.127.271**
Mutaties				
Investeringen	4.480.187	-	86.860	4.567.047
Desinvesteringen	-4.858.513	-	-	-4.858.513
Afschrijving desinvesteringen	3.517.375	-	-	3.517.375
Afschrijvingen	-5.168.377	-	-100.946	-5.269.323
	-2.029.328	-	-14.086	-2.043.414
Boekwaarde per 30 juni 2026 Verkrijgingsprijs	**16.901.335**	**800.000**	**455.360**	**18.156.695**
Cumulatieve afschrijvingen en overige waardeverminderingen	-6.317.239	-313.333	-442.266	-7.072.838
	10.584.096	**486.667**	**13.094**	**11.083.857**

De goodwill heeft betrekking op het overnemen van de rechten tot exploitatie van het spelershome.

Afschrijvingspercentages	%
Vergoedingssommen	14-50
Goodwill	10
Website	33,3

18. Materiële vaste activa

	30-6-2026	30-6-2025
Bedrijfsgebouwen en -terreinen	3.632.778	3.747.744
Machines en installaties	647.689	832.976
Andere vaste bedrijfsmiddelen	941.134	726.181
Vooruitbetaald op materiële vaste activa	268.543	-
	5.490.144	**5.306.901**

In de materiële activa zijn activa begrepen met een boekwaarde van 1.920.000 euro (2024/2025: 2.556.000 euro) waarvan de vennootschap niet het juridische eigendom bezit.

De kolom ‘Vooruitbetaald op materiële vaste activa’ heeft betrekking op de investeringen in veldrenovatie.

Materiële vaste activa	Bedrijfs-gebouwen en -terreinen	Machines en installaties	Andere vaste bedrijfs-middelen	Vooruit-betaald op materiële vaste activa	Totaal
Boekwaarde per 1 juli 2025					
Aanschaffingswaarde	6.764.781	1.643.477	2.091.844	-	10.500.102
Cumulatieve afschrijvingen en waardeverminderingen	-3.017.037	-810.501	-1.365.663	-	-5.193.201
	3.747.744	**832.976**	**726.181**	**-**	**5.306.901**
Mutaties					
Investeringen	332.008	86.219	481.692	268.543	1.168.462
Afschrijvingen	-583.902	-119.030	-266.739	-	-969.671
Herclassificaties	136.928	-152.476	-	-	-15.548
	-114.966	**-185.287**	**214.953**	**268.543**	**183.243**
Boekwaarde per 30 juni 2026					
Aanschaffingswaarde	7.233.717	1.577.220	2.573.536	268.543	11.653.016
Cumulatieve afschrijvingen en waardeverminderingen	-3.600.939	-929.531	-1.632.402	-	-6.162.872
	3.632.778	**647.689**	**941.134**	**268.543**	**5.490.144**

Afschrijvingspercentages	%
Bedrijfsgebouwen en -terreinen	0-33
Machines en installaties	6,67-50
Andere vaste bedrijfsmiddelen	8,33-50
Vooruitbetaald op materiële vaste activa	0

19. Financiële vaste activa

	30-6-2026	30-6-2025
Deelnemingen in groepsmaatschappijen	15.427.571	16.307.977
Andere deelnemingen	25.554	25.554
Overige vorderingen	6.446.600	6.245.397
	21.899.725	**22.578.928**

Deelnemingen in groepsmaatschappijen

	30-6-2026	30-6-2025
Galgenwaard Onroerend Goed B.V. te Utrecht (100%)	**15.427.571**	**16.307.977**

Galgenwaard Onroerend Goed B.V.

	2025/2026	2024/2025
Stand per 1 juli	16.307.977	15.800.413
Aandeel in het resultaat	94.594	507.564
Dividend	-975.000	-
Stand per 30 juni	**15.427.571**	**16.307.977**

Andere deelnemingen

	30-6-2026	30-6-2025
Eredivisie C.V. te Zeist (5,5%)	11.345	11.345
FC Utrecht Experience B.V. te Utrecht (50%)	14.209	14.209
	25.554	**25.554**

Op 29 januari 2021 is de FC Utrecht Experience B.V. opgericht. Het betreft een joint venture die samen met Ubuntu Sport B.V. is opgericht. De zeggenschap is evenredig verdeeld. De deelneming wordt gewaardeerd tegen nettovermogenswaarde.

Overige vorderingen

	30-6-2026	30-6-2025
Langlopend transfergerelateerd	2.446.600	2.245.397
Latente belastingvorderingen	4.000.000	4.000.000
	6.446.600	**6.245.397**

Voor de toelichting omtrent de overige vorderingen verwijzen wij naar de geconsolideerde jaarrekening.

Vlottende activa

20. Vorderingen

	30-6-2026	30-6-2025
Handelsdebiteuren	1.921.518	2.448.275
Vorderingen op groepsmaatschappijen	2.474.722	1.922.213
Vorderingen op verbonden partijen	111.984	1.556.481
Belastingen en premies sociale verzekeringen	344.868	90.931
Overige vorderingen en overlopende activa	7.051.972	8.649.213
	11.905.064	**14.667.113**

Alle vorderingen hebben een resterende looptijd korter dan één jaar, tenzij anders vermeld. De reële waarde van de vorderingen benadert de boekwaarde, gegeven het kortlopende karakter van de vorderingen en het feit dat waar nodig voorzieningen voor oninbaarheid zijn gevormd.

Handelsdebiteuren

	30-6-2026	30-6-2025
Debiteuren	2.364.477	2.498.275
Voorziening dubieuze debiteuren	-442.959	-50.000
	1.921.518	**2.448.275**

Voor eventuele oninbaarheid wordt een voorziening getroffen.

Vorderingen op groepsmaatschappijen

	30-6-2026	30-6-2025
Galgenwaard Onroerend Goed B.V.	**2.474.722**	**1.922.213**

Over de vorderingen wordt een marktconforme rente berekend. Omtrent aflossingsverplichtingen en zekerheden is niets overeengekomen.

Vorderingen op verbonden partijen
Over de vorderingen wordt geen rente berekend. Omtrent aflossingsverplichtingen en zekerheden is niets overeengekomen.

Belastingen en premies sociale verzekeringen

	30-6-2026	30-6-2025
Vennootschapsbelasting	113.020	81.668
Omzetbelasting	231.848	9.263
	344.868	**90.931**

Overige vorderingen en overlopende activa

	30-6-2026	30-6-2025
Overlopende activa	**7.051.972**	**8.649.213**

Overlopende activa

	30-6-2026	30-6-2025
Nog te vorderen vergoedings- en transfersommen	4.728.903	5.993.317
Vooruitbetaalde kosten	145.412	204.065
Overige vorderingen	2.177.657	2.451.831
	7.051.972	**8.649.213**

De overige ‘Overige vorderingen’ bestaan uit vorderingen die ontstaan zijn vanuit contracten en/of subsidies.

21. Liquide middelen
De liquide middelen staan tot vrije beschikking van de vennootschap.

Passiva

22. Eigen vermogen

Geplaatst kapitaal

	30-6-2026	30-6-2025
Geplaatst en volgestort zijn 16.026.196 gewone aandelen A1 nominaal 0,01 euro	160.262	160.262
Geplaatst en volgestort zijn 789.028 gewone aandelen A2 nominaal 0,02 euro	15.781	15.781
Geplaatst en volgestort zijn 106.712 gewone aandelen B nominaal 1,00 euro	106.712	106.712
Geplaatst en volgestort zijn 2.417.419 cumulatief preferente aandelen D nominaal 0,01 euro	24.174	24.174
	306.929	**306.929**

Agio

	2025/2026	2024/2025
Stand per 1 juli	77.399.734	77.399.734
Mutatie	-	-
Stand per 30 juni	**77.399.734**	**77.399.734**

Overige reserves

	2025/2026	2024/2025
Stand per 1 juli	-77.497.035	-80.606.725
Resultaatbestemming voorgaand boekjaar	50.000	3.060.913
Mutatie wettelijke reserves	-	48.777
Stand per 30 juni	**-77.447.035**	**-77.497.035**

In lijn met de statuten van de vennootschap dient een dividendreserve te worden gevormd voor de houders van aandelen D in het geplaatste kapitaal. De dividendreserve bedraagt 1,1 miljoen euro per 30 juni 2026.

Onverdeeld resultaat

	2025/2026	2024/2025
Stand per 1 juli	50.000	3.060.913
Resultaatbestemming voorgaand boekjaar	-50.000	-3.060.913
Onverdeeld resultaat boekjaar	-3.940.767	50.000
Stand per 30 juni	**-3.940.767**	**50.000**

23. Langlopende schulden

	30-6-2026	30-6-2025
Schulden aan kredietinstellingen	14.839.126	15.927.954
Schulden aan participanten	6.910.032	2.505.032
Belastingen en premies sociale verzekeringen	5.176.551	7.072.138
Overige schulden	2.093.617	6.618.977
	29.019.326	**32.124.101**

Voor de toelichting omtrent de langlopende schulden verwijzen wij naar de geconsolideerde jaarrekening.

Schulden aan kredietinstellingen

	30-6-2026	30-6-2025
Lening OLB bank AG	5.000.000	7.100.000
Lening Macquarie Group	8.250.000	6.875.000
Financiële leaseverplichting	1.589.126	1.952.954
	14.839.126	**15.927.954**

24. Kortlopende schulden

	30-6-2026	30-6-2025
Aflossingsverplichtingen langlopende schulden	4.383.191	11.916.960
Schulden aan leveranciers en handelskredieten	4.201.427	2.684.573
Schulden aan verbonden partijen	54.309	-
Belastingen en premies sociale verzekeringen	2.093.475	4.313.533
Overige schulden en overlopende passiva	15.303.256	17.100.402
	26.035.658	**36.015.468**

Alle kortlopende schulden hebben een resterende looptijd van korter dan één jaar. De reële waarde van de kortlopende schulden benadert de boekwaarde vanwege het kortlopende karakter ervan.

Aflossingsverplichtingen langlopende schulden

	30-6-2026	30-6-2025
Lening OLB bank AG / Macquarie Group	3.900.000	4.125.000
Financiële leaseverplichting	483.191	413.960
Lening aandeelhouder	-	7.378.000
	4.383.191	**11.916.960**

Schulden aan leveranciers en handelskredieten

	30-6-2026	30-6-2025
Crediteuren	**4.201.427**	**2.684.573**

Schulden aan verbonden partijen

	30-6-2026	30-6-2025
FC Utrecht Experience B.V.	2.906	-
Erle B.V.	51.403	-
	54.309	**-**

Over de schulden wordt geen rente berekend. Omtrent aflossingsverplichtingen en zekerheden is niets overeengekomen.

Belastingen en premies sociale verzekeringen

	30-6-2026	30-6-2025
Loonheffing	2.087.936	4.307.824
Pensioenen	5.539	5.709
	2.093.475	**4.313.533**

Overige schulden en overlopende passiva

	30-6-2026	30-6-2025
Overlopende passiva	**15.303.256**	**17.100.402**

Overlopende passiva

	30-6-2026	30-6-2025
Nog te betalen vergoedings- en transfersommen	8.968.712	12.509.610
Vooruitontvangen bedragen	3.637.665	3.926.806
Nog te betalen overige kosten	2.696.879	663.986
	15.303.256	**17.100.402**

De vooruitontvangen bedragen hebben betrekking op vooruitontvangen gelden voor sponsoring en seizoenkaarten voor het volgende boekjaar.

Niet in de balans opgenomen activa en verplichtingen

Meerjarige financiële verplichtingen

Huurverplichtingen onroerende zaken
Door de vennootschap worden het stadion en de trainingsaccommodatie gehuurd van een groepsmaatschappij. Hiervoor worden kosten in rekening gebracht. De vennootschap kan echter te allen tijde van het contract af.

TOELICHTING OP DE ENKELVOUDIGE WINST-EN-VERLIESREKENING OVER 2025/2026

25. Resultaat deelnemingen

	2025/2026	2024/2025
Aandeel resultaat Galgenwaard Onroerend Goed B.V.	94.594	507.564

Overige toelichting op de enkelvoudige jaarrekening

Gebeurtenissen na balansdatum
Er hebben zich geen gebeurtenissen na balansdatum voorgedaan.

Bestemming van het resultaat over het boekjaar 2024/2025
De jaarrekening 2024/2025 is vastgesteld in de algemene vergadering gehouden op 13 oktober 2025. De algemene vergadering heeft de bestemming van het resultaat vastgesteld conform het daartoe gedane voorstel.

Verwerking van het verlies 2025/2026
Overeenkomstig de wettelijke bepalingen zal het verlies ad 3.940.767 euro over 2025/2026 in het boekjaar 2026/2027 in mindering worden gebracht op de overige reserves. In afwachting van de goedkeuring van dit voorstel door de algemene vergadering is dit voorstel nog niet in de jaarrekening verwerkt, maar opgenomen onder de post ‘Onverdeeld resultaat’.

Personeelsleden
Gedurende het jaar 2025/2026 waren 194 werknemers in dienst op basis van een volledig dienstverband (2024/2025: 189).

Onderverdeeld naar:

	2025/2026	2024/2025
Directie	2	3
Technisch	27	24
Verzorging en medische staf	10	11
Contractspelers (inclusief jeugdcontracten)	95	67
Overige medewerkers	60	84
	194	**189**


POWERADE


FIFA
FIFA U-17 WOMEN'S WORLD CUP TM
MOROCCO 2025

Ondertekening van de jaarrekening

Utrecht, 15 oktober 2026

Directie voor akkoord

E.A. Keuning (Algemeen Directeur)
J. Zuidam (Technisch Directeur)

Raad van Commissarissen voor akkoord

S. Klop (Voorzitter)
F. van Seumeren
M. Peek
A. Kaemingk
K. Jansma

08. OVERIGE GEGEVENS




Vak 304
Vak 305
Vak 305
Vak 305
Vak 306
GEEFT JE VLEU
CONCLUSION
FC UTRECHT

STATUTAIRE REGELING WINSTBESTEMMING

In artikel 23 van de statuten zijn de volgende bepalingen opgenomen ten aanzien van de bestemming van de winst:

23.3 Jaarlijks wordt op of omstreeks de datum van vaststelling van de jaarrekening van de vennootschap aan de dividendreserve aandelen D toegevoegd een bedrag ter grootte van zes procent (6%) van de som van het nominale bedrag van de geplaatste aandelen D vermeerderd met het gemiddelde van de aan de aandelen D verbonden reserves in het voorafgaande jaar. Indien en voor zover in enig boekjaar gemeld percentage om welke reden ook niet is uitgekeerd dan wel is toegevoegd aan de reserve aandelen D, vindt onverminderd artikel 23.7 in volgende jaren geen andere dan de door de wet vereiste reservering van winst en evenmin een uitkering op de andere aandelen plaats dan nadat aan de houders van de aandelen D is uitgekeerd casu quo aan de reserve aandelen D is toegevoegd het dividend waarop zij nog recht hebben alsmede een vergoeding wegens te late betaling daarvan berekend naar voornoemd percentage volgens de methode van samengestelde interest, en voorts het dividend over het laatst verstreken boekjaar. Op aandelen D kunnen geen verdere uitkeringen geschieden dan hiervoor in dit lid is aangegeven.

23.4 De algemene vergadering is bevoegd tot bestemming van de winst en tot vaststelling van uitkeringen één en ander met inachtneming van het daaromtrent bepaalde in de aandeelhoudersovereenkomst en indien van toepassing het remuneratiebeleid en voorts met inachtneming van het hierna bepaalde.

23.5

(a) De vennootschap kan aan de aandeelhouders en andere gerechtigden tot de voor uitkering vatbare winst slechts uitkeringen doen voor zover het eigen vermogen groter is dan de reserves die krachtens de wet of de statuten moeten worden aangehouden.
(b) Een besluit dat strekt tot uitkering heeft geen gevolgen zolang de directie geen goedkeuring heeft verleend. De directie weigert steeds de goedkeuring indien het weet of redelijkerwijs behoort te voorzien dat de vennootschap na de uitkering niet zal kunnen blijven voortgaan met het betalen van haar opeisbare schulden.
(c) Op aandelen wordt geen winst ten behoeve van de vennootschap uitgekeerd.
(d) Op aandelen B wordt geen winst uitgekeerd.

CONTROLEVERKLARING VAN DE ONAFHANKELIJKE ACCOUNTANT

Aan: de aandeelhouders en de Raad van Commissarissen van Football Club Utrecht B.V.

A. Verklaring over de in het rapport inzake de jaarstukken opgenomen jaarrekening 2025/2026

Ons oordeel
Wij hebben de jaarrekening voor het jaar geëindigd op 30 juni 2026 van Football Club Utrecht B.V. te Utrecht gecontroleerd. De jaarrekening omvat de geconsolideerde en enkelvoudige jaarrekening.
Naar ons oordeel geeft de in dit jaarverslag opgenomen jaarrekening een getrouw beeld van de grootte en de samenstelling van het vermogen van Football Club Utrecht B.V. op 30 juni 2026 en van het resultaat over 2025/2026 in overeenstemming met Titel 9 Boek 2 BW.

De jaarrekening bestaat uit:

- de geconsolideerde en enkelvoudige balans per 30 juni 2026;
- de geconsolideerde en enkelvoudige winst-en-verliesrekening over 2025/2026; en
- de toelichting met een overzicht van de gehanteerde grondslagen voor financiële verslaggeving en andere toelichtingen.

De basis voor ons oordeel
Wij hebben onze controle uitgevoerd volgens het Nederlands recht, waaronder ook de Nederlandse controlestandaarden vallen. Onze verantwoordelijkheden op grond hiervan zijn beschreven in de sectie ‘Onze verantwoordelijkheden voor de controle van de jaarrekening’.

Wij zijn onafhankelijk van Football Club Utrecht B.V. zoals vereist in de Wet toezicht accountantsorganisaties (Wta), de Verordening inzake de onafhankelijkheid van accountants bij assuranceopdrachten (ViO) en andere voor de opdracht relevante onafhankelijkheidsregels in Nederland. Verder hebben wij voldaan aan de Verordening gedrags- en beroepsregels accountants (VGBA).

Wij vinden dat de door ons verkregen controle-informatie voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel.

Informatie ter ondersteuning van ons oordeel
Wij hebben onze controlewerkzaamheden bepaald in het kader van de controle van de jaarrekening als geheel en bij het vormen van ons oordeel hierover.

Onderstaande informatie ter ondersteuning van ons oordeel en onze bevindingen moet in dat kader worden bezien en niet als afzonderlijke oordelen of conclusies.

Controleaanpak frauderisico’s
Als onderdeel van ons proces van het identificeren van frauderisico’s, evalueren wij factoren met betrekking tot frauduleuze financiële verslaggeving, het oneigenlijk toe-eigenen van activa, omkoping en corruptie. Wij hebben de frauderisicofactoren geëvalueerd om te overwegen of deze factoren een indicatie vormen voor de aanwezigheid van het risico op afwijkingen van materieel belang in de jaarrekening die het gevolg zijn van fraude.

Wij hebben de toelichting in de (fraude)risicoparagraaf in het bestuursverslag geëvalueerd en besproken met de directie en verwijzen naar de betreffende passage.

Bij onze controle hebben wij aandacht besteed aan het risico van het doorbreken van de interne beheersingsmaatregelen door de directie. Tevens hebben wij aandacht besteed aan het risico met betrekking tot het voorkomen van de opbrengstverantwoording van sponsoring en hebben wij bij onze controle aandacht besteed aan het risico met betrekking tot de betalingsorganisatie en het risico met betrekking tot het voorkomen van de baten van de resultaat vergoedingssommen.

Het risico dat de directie maatregelen van interne beheersing doorbreekt
Inzake het risico dat de directie de maatregelen van interne controle doorbreekt, hebben wij de opzet en implementatie geëvalueerd van de maatregelen van interne beheersing in de processen voor het genereren en verwerken van handmatige journaalposten en het maken van schattingen. Wij hebben, in het kader van onze controle, niet gesteund op de voor dit risico relevante maatregelen van interne beheersing.

Wij hebben handmatige journaalposten geselecteerd op basis van risicocriteria en hierop specifieke controle-werkzaamheden verricht.

Daarnaast hebben wij specifieke controlewerkzaamheden verricht ten aanzien van belangrijke schattingen van de directie, waaronder de waardering van de (transfer)debiteuren. Wij hebben in het bijzonder aandacht gehad voor het inherente risico van vooringenomenheid van de directie bij schattingen. In het kader van het risico van een mogelijke onjuistheid in deze schattingen hebben wij extra aandacht besteed aan het risico dat de voorziening te laag is verantwoord en de daarbij gehanteerde veronderstellingen inconsistent zijn.

Onze werkzaamheden hebben niet geleid tot specifieke aanwijzingen voor fraude of vermoedens van fraude ten aanzien van het doorbreken van de interne beheersing door de directie.

Het risico met betrekking tot de betalingsorganisatie
Inzake het risico dat onrechtmatige betalingen uitgevoerd worden, hebben wij de opzet en implementatie geëvalueerd van de maatregelen van interne beheersing ten aanzien van het klaarzetten en uitvoeren van betalingen. Wij hebben, in het kader van onze controle, niet gesteund op de voor dit risico relevante maatregelen van interne beheersing.

Wij hebben een selectie van inkoopfacturen gemaakt vanuit het inkoopdagboek. Op basis van deelwaarneming hebben wij een inspectie uitgevoerd middels de onderliggende factuur en andere brondocumentatie. Daarbij hebben wij getoetst of sprake is van een prestatie bij de vennootschap voor het verantwoorde bedrag en of de betaling van de factuur is verricht aan de IBAN zoals vermeld op de factuur.

Wij hebben een download ontvangen van de banktransacties (CAMT053-bestand), de mutaties in de crediteurenstamgegevens van de financiële administratie en de logging van het inkoopscansysteem.

Middels deze bestanden zijn verschillende werkzaamheden verricht:

- wij hebben gecontroleerd welke inkoopfacturen via het inkoopscansysteem zijn gescand, geautoriseerd en verantwoord en via de financiële applicatie betaald;
- wij hebben gecontroleerd of wijzigingen in crediteurenstamgegevens terecht hebben plaatsgevonden;
- wij hebben gecontroleerd of sprake is geweest van betalingen op ongebruikelijke momenten, zoals in het weekend;
- wij hebben gecontroleerd of er ongebruikelijke/onverwachte betalingen zijn verricht aan de functionarissen met betaalbevoegdheden. Het gaat hierbij om transacties buiten de te verwachten uitbetalingen van (bestuur) vergoedingen en salaris;
- wij hebben gecontroleerd of handmatige boekingen in het inkoopdagboek rechtmatig zijn verantwoord in de financiële administratie;
- wij hebben gecontroleerd of sprake is van uitgaande betalingen welke rechtstreeks in de kosten zijn verantwoord.

Onze werkzaamheden hebben niet geleid tot specifieke aanwijzingen voor fraude of vermoedens van fraude ten aanzien van betalingen.

Het risico met betrekking tot het voorkomen van de opbrengstverantwoording uit sponsoring
Inzake het risico met betrekking tot het voorkomen van de opbrengstverantwoording uit sponsoring, hebben wij de opzet en implementatie geëvalueerd van de maatregelen van interne beheersing ten aanzien van de omzetverantwoording. Wij hebben, in het kader van onze controle, niet gesteund op de voor dit risico relevante maatregelen van interne beheersing.

Wij hebben op basis van een gegevensgerichte cijferanalyse de operationele administratie – zijnde het sponsorregister – aangesloten met de verantwoorde sponsorbaten in de financiële administratie.

Wij hebben middels deelwaarnemingen het sponsorregister gecontroleerd aan de hand van brondocumenten zoals sponsorcontracten, facturen en de bankontvangsten en of de contractuele verplichting is nagekomen om vast te stellen of de verantwoorde omzet bestaat.

Wij hebben sponsorbaten welke niet via het reguliere proces zijn verlopen, in het boekjaar geïdentificeerd en hierop gegevensgerichte werkzaamheden uitgevoerd, waaronder het vaststellen dat deze sponsorbaten zijn gebaseerd op daadwerkelijk geleverde prestaties in het betreffende boekjaar. Daarnaast hebben wij op basis van een afloop van debiteuren vastgesteld dat de omzet bestaat.

Bovendien hebben wij onderzocht of in het volgende boekjaar creditnota's zijn geboekt die een indicatie kunnen geven van onjuist geboekte omzet in het huidige boekjaar.

Onze werkzaamheden hebben niet geleid tot specifieke aanwijzingen voor fraude of vermoedens van fraude ten aanzien van het voorkomen van de opbrengstenverantwoording uit sponsoring.

Het risico met betrekking tot het voorkomen van de baten van de resultaat vergoedingssommen
Inzake het risico met betrekking tot het voorkomen van resultaat vergoedingssommen, hebben wij de opzet en implementatie geëvalueerd van de maatregelen van interne beheersing ten aanzien van de resultaat vergoedingssommen. Wij hebben, in het kader van onze controle, niet gesteund op de voor dit risico relevante maatregelen van interne beheersing.

Wij hebben het overzicht van de verantwoorde baten uit vergoedingssommen aangesloten met de financiële administratie. Wij hebben middels deelwaarnemingen het overzicht van de verantwoorde baten uit vergoedingssommen gecontroleerd aan de hand van brondocumenten zoals contracten, facturen, bankontvangsten en voorwaardelijke rechten en verplichtingen. Daarnaast hebben wij onderzocht of in het volgende boekjaar creditnota's zijn geboekt die een indicatie kunnen geven van onjuist verantwoorde vergoedingssommen in het huidige boekjaar.

Onze werkzaamheden hebben niet geleid tot specifieke aanwijzingen voor fraude of vermoedens van fraude ten aanzien van het voorkomen van de baten uit de resultaat vergoedingssommen.

Controleaanpak continuïteit
De directie heeft de jaarrekening opgemaakt uitgaande van de continuïteit van het geheel van de werkzaamheden voor de periode van twaalf maanden vanaf de datum van opmaken van de jaarrekening.

Onze werkzaamheden om de continuïteitsbeoordeling van de directie te evalueren omvatten onder andere:

- overwegen of de continuïteitsbeoordeling van de directie alle relevante informatie bevat waarvan wij als gevolg van onze controle kennis hebben en de directie bevragen over de belangrijkste veronderstellingen en uitgangspunten;
- nagaan of de directie gebeurtenissen of omstandigheden heeft geïdentificeerd die gerede twijfel kunnen doen ontstaan over de mogelijkheid van de entiteit om haar continuïteit te handhaven;
- evalueren van de begrote operationele resultaten en daaraan gerelateerde kasstromen voor de periode van twaalf maanden na het opmaken van de jaarrekening, rekening houdend met ontwikkelingen in de branche en onze kennis uit de controle;
- wij hebben specifieke werkzaamheden op de door de directie opgestelde prognose voor het boekjaar 2026/2027 uitgevoerd. Hierbij hebben wij werkzaamheden uitgevoerd op de assumpties die ten grondslag liggen aan deze prognose. In de prognose voor het boekjaar 2026/2027 zijn garantstellingen van aandeelhouders opgenomen ter dekking van eventuele liquiditeitstekorten;
- het evalueren van de sensitiviteitsanalyses, ter beoordeling van de liquiditeitsbehoefte zoals door de directie opgesteld, rekening houdend met het volatiele bedrijfsmodel;
- het evalueren van het kunnen aanwenden van alternatieve financieringsmogelijkheden om een eventueel liquiditeitstekort af te wenden;
- het evalueren of bestaande financiering voldoende is gewaarborgd, inclusief het voldoen aan relevante convenanten;
- inwinnen van inlichtingen bij de directie over haar kennis van continuïteitsrisico's na de periode van de door de directie verrichte continuïteitsbeoordeling.

Onze controlewerkzaamheden hebben geen informatie opgeleverd die strijdig is met de veronderstellingen en aannames van de directie over de gehanteerde continuïteitsveronderstelling.


DUBAI-
PROPERTY.NL
DUBAI-
PROPERTY.NL
AERTEK

B. Verklaring over de in het rapport inzake de jaarstukken opgenomen andere informatie

De jaarstukken omvatten andere informatie, naast de jaarrekening en onze controleverklaring daarbij.

Op grond van onderstaande werkzaamheden zijn wij van mening dat de andere informatie:

- met de jaarrekening verenigbaar is en geen materiële afwijkingen bevat;
- alle informatie bevat die op grond van Titel 9 Boek 2 BW is vereist.

Wij hebben de andere informatie gelezen en hebben op basis van onze kennis en ons begrip, verkregen vanuit de jaarrekeningcontrole of anderszins, overwogen of de andere informatie materiële afwijkingen bevat.

Met onze werkzaamheden hebben wij voldaan aan de vereisten in Titel 9 Boek 2 BW en de Nederlandse Standaard 720. Deze werkzaamheden hebben niet dezelfde diepgang als onze controlewerkzaamheden bij de jaarrekening.

De directie is verantwoordelijk voor het opstellen van de andere informatie, waaronder het bestuursverslag en de overige gegevens in overeenstemming met Titel 9 Boek 2 BW.

C. Beschrijving van verantwoordelijkheden tot de jaarrekening

Verantwoordelijkheden van de directie en de Raad van Commissarissen voor de jaarrekening
De directie is verantwoordelijk voor het opmaken en getrouw weergeven van de jaarrekening in overeenstemming met Titel 9 Boek 2 van het in Nederland geldende Burgerlijk Wetboek (BW).

In dit kader is de directie verantwoordelijk voor een zodanige interne beheersing die de directie noodzakelijk acht om het opmaken van de jaarrekening mogelijk te maken zonder afwijkingen van materieel belang als gevolg van fouten of fraude.

Bij het opmaken van de jaarrekening moet de directie afwegen of de vennootschap in staat is om haar werkzaamheden in continuïteit voort te zetten. Op grond van genoemd verslaggevingsstelsel moet de directie de jaarrekening opmaken op basis van de continuïteitsveronderstelling, tenzij de directie het voornemen heeft om de vennootschap te liquideren of de bedrijfsactiviteiten te beëindigen of als beëindiging het enige realistische alternatief is.

De directie moet gebeurtenissen en omstandigheden waardoor gerede twijfel zou kunnen bestaan of de vennootschap haar bedrijfsactiviteiten in continuïteit kan voortzetten, toelichten in de jaarrekening.

De Raad van Commissarissen is verantwoordelijk voor het uitoefenen van toezicht op het proces van financiële verslaggeving van de vennootschap.

Onze verantwoordelijkheden voor de controle van de jaarrekening
Onze verantwoordelijkheid is het zodanig plannen en uitvoeren van een controleopdracht dat wij daarmee voldoende en geschikte controle-informatie verkrijgen voor het door ons af te geven oordeel.

Onze controle is uitgevoerd met een hoge mate maar geen absolute mate van zekerheid waardoor het mogelijk is dat wij tijdens onze controle niet alle materiële fouten en fraude ontdekken.

Afwijkingen kunnen ontstaan als gevolg van fraude of fouten en zijn materieel indien redelijkerwijs kan worden verwacht dat deze, afzonderlijk of gezamenlijk, van invloed kunnen zijn op de economische beslissingen die gebruikers op basis van deze jaarrekening nemen. De materialiteit beïnvloedt de aard, timing en omvang van onze controlewerkzaamheden en de evaluatie van het effect van onderkende afwijkingen op ons oordeel.

Een meer gedetailleerde beschrijving van onze verantwoordelijkheden is opgenomen op de NBA-website.

’s-Hertogenbosch, 15 oktober 2026
Q-Concepts Accountancy B.V.

Digitaal ondertekend door: Wilko de Vos, 15 oktober 2026
drs. W.J. de Vos RA

Dit is een publieksversie. De volledige jaarrekening met controleverklaring is gedeponeerd bij de Kamer van Koophandel.



Bezoekadres
Stadion Galgenwaard
Herculesplein 241
3584 AA Utrecht

Postadres
Postbus 85159
3508 AD Utrecht

Telefoon: 030 - 888 5500
www.fcutrecht.nl